



IDEAS

EMPRESA DE SERVIÇOS

RELATÓRIO TÉCNICO ASSISTENCIAL

Hospital Regional de Toledo
Contrato de Concessão Administrativa N° 0523/2023

COMPETÊNCIA JUNHO/2025

Toledo/PR, 05 de julho de 2025.

D91B17742DE66640B5956B5EEF9B23CF3766C461140562B041614F871AD0F71



IDEAS

OFÍCIO 3154/2025

Toledo/PR, 05 de julho de 2025.

Ilma. Sra.

Adriane Monteiro Santana
Secretária Municipal de Saúde
Prefeitura de Toledo – PR

Assunto: Entrega da Prestação de Contas Assistencial de junho de 2025, referente Contrato de Concessão nº 0523/2023.

O Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS, Organização Social, devidamente inscrita no CNPJ/MF sob o N° 24.006.302/0026-93, Gestor do Hospital Regional de Toledo – HRT, por intermédio de seu Diretor Executivo, vem, respeitosamente à presença de Vossa Senhoria, entregar a Prestação de Contas Assistencial relativa à competência supramencionada, vinculada ao Contrato de Concessão nº 0523/2023.

Considerando, portanto, a respectiva entrega, solicitamos a avaliação da Comissão de Avaliação do Contrato de Concessão nº 0523/2023, no período em destaque, assim como o retorno formal desta Secretaria quanto a respectiva aprovação da prestação de contas em apreço.

Sendo o que nos cumpre para o momento, permanecemos à disposição e, na oportunidade, renovamos protestos de estima e consideração.

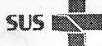
Cordialmente,



Sandro Natalino Demetrio
Diretor Executivo

Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS

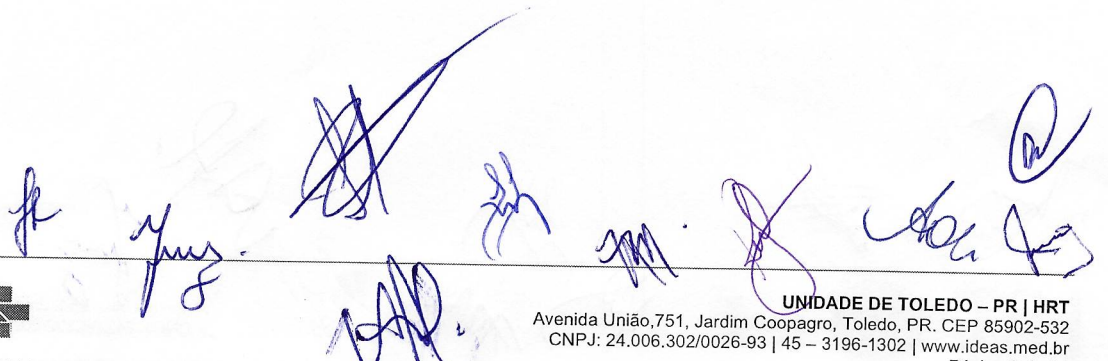
Observação: Para apropriado atendimento de futuras solicitações de informações e eventuais notificações destinadas ao IDEAS solicitamos que estas sejam encaminhadas para o endereço eletrônico (e-mail) protocolo@ideas.med.br que é o serviço de comunicação externa do Instituto.



UNIDADE DE TOLEDO – PR | HRT
Avenida União, 751, Jardim Coopagro, Toledo, PR. CEP 85902-532
CNPJ: 24.006.302/0026-93 | 45 – 3196-1302 | www.ideas.med.br
Página 2 de 24

D91B17742DE66640B5956B5EEF9B23CFF3766C461140562B041614F871AD0F71

Processos de Validação IDEAS (Uso Interno)		
Elaboração e Revisão		
ID dos Processos	Descrição	Responsável
2025074420	Enfermeira da Qualidade (Elaboração)	Rayana Vancris Peters de Souza
2025074420	Assessora de Qualidade (Revisão)	Thayane Martins
Contribuições		
ID dos Processos	Descrição	Responsável
2025074420	Diretora Geral da Unidade	Kherstin Melisse Schuck Dresch
2025074361	Gerente Interino de Contabilidade e Controladoria	Felipe Ulisses Brito
2025075095	Gerente de Produção e Qualidade	Françoisy Weickert





SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. INDICADORES DE PRODUÇÃO.....	6
2.1. Indicadores Quantitativos	6
2.2. Indicadores Qualitativos	12
3. CONSIDERAÇÕES FINAIS	19
4. ATIVIDADES E EVENTOS	20
5. ASSINATURAS.....	24

[Handwritten signatures in blue ink]

1. APRESENTAÇÃO

O presente relatório assistencial, tem o propósito de oferecer uma visão clara e concisa, dos resultados alcançados pelo Hospital Regional de Toledo – HRT, sob à administração do IDEAS, em conformidade com a execução do Contrato de Concessão nº 052/2023.

O IDEAS assumiu a administração e operacionalização das atividades da Unidade, com a finalidade de atender a população da 20ª Regional de Saúde. Após as adequações estruturais e organização da Unidade, a abertura se deu gradualmente no mês de novembro de 2023. Desde então, o foco tem sido na expansão dos serviços, otimização dos recursos, garantia de um atendimento de qualidade e sustentabilidade financeira.

Este relatório visa demonstrar a transparência e o compromisso do IDEAS com a qualidade do serviço prestado, colocando-se à disposição para ajustes ou adições aos indicadores apresentados, com o objetivo de atender plenamente às expectativas do Município de Toledo e do Estado do Paraná.

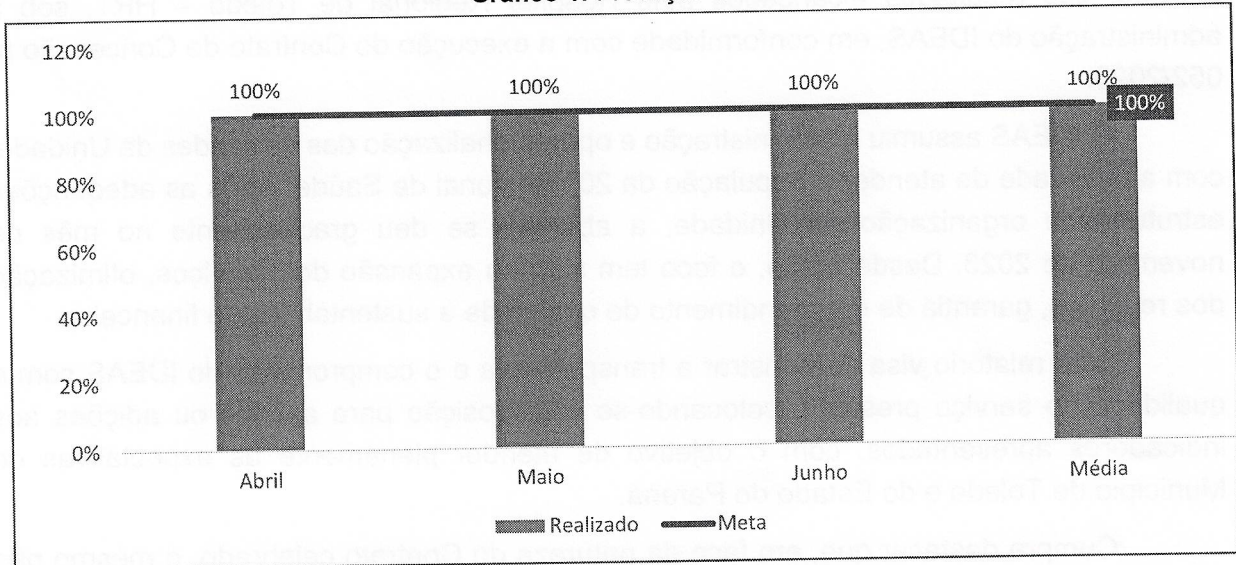
Cumpre destacar que, em face da natureza do Contrato celebrado, o mesmo não estipula indicadores, nem metas quantitativas e qualitativas, tampouco foi delineada a metodologia para aferição do seu cumprimento. Deste modo, objetivando apresentar transparência na prestação de serviço, bem como o compromisso com o Município de Toledo e o Estado do Paraná, propusemos um modelo de relatório que atenda ao objeto do serviço.

Seguem, abaixo, os resultados da Unidade, os gráficos comparativos, juntamente com nossas considerações.

2. INDICADORES DE PRODUÇÃO

2.1. Indicadores Quantitativos

Gráfico 1: Produção SUS

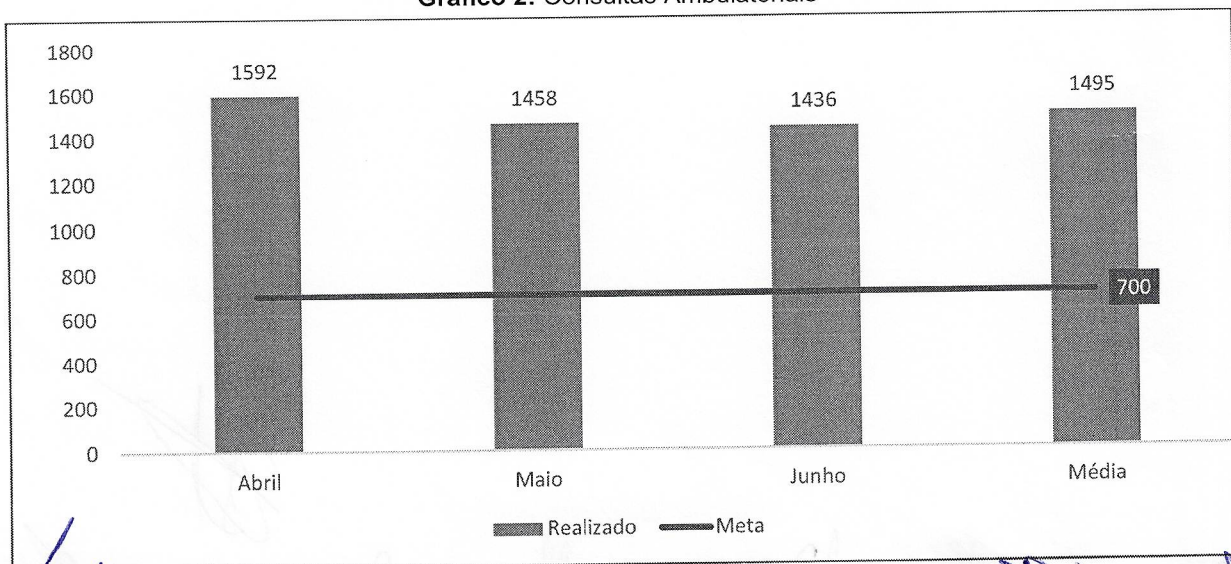


Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

O Contrato de Concessão nº 0523/2023 estabelece que a entidade, obrigatoriamente, deverá prestar os serviços de assistência à saúde à população usuária do Sistema Único de Saúde – SUS, no percentual mínimo de 85% (oitenta e cinco por cento). Porém, o Termo de Ajustamento de Conduta nº 01/2023, de 10/11/2023, estipulou a obrigação para que 100% (cem por cento) da capacidade do Hospital seja empregada no atendimento a pacientes do SUS.

Na competência em questão, todos os atendimentos foram realizados pelo SUS, cumprindo com o estabelecido.

Gráfico 2: Consultas Ambulatoriais



Fonte: Sistema MV / GSUS (2025).

Conforme gráfico acima, constata-se que a meta foi atendida e superada. É importante destacar que a abertura das agendas é realizada pelo HRT e, no período em questão, foram disponibilizadas 2.043 (duas mil e quarenta e três) vagas. O agendamento dos pacientes, por sua vez, é efetuado pelos Municípios, conforme a distribuição realizada pela 20ª (vigésima) Regional de Saúde. Dos valores evidenciados em anexo, devem ser descontados 99 (noventa e nove) registros que não fazem parte dos indicadores apresentados, por não se tratar de consultas médicas.

Observa-se que o índice de aproveitamento das consultas oferecidas foi de 70% (setenta por cento), conforme detalhado na **Tabela 1**.

Tabela 1: Aproveitamento da agenda ambulatorial pelos Municípios;

Item	Especialidade	Agendas Abertas	Pacientes que compareceram	% Aproveitamento da agenda
1	Ortopedia	428	300	70%
2	Cirurgia Geral	377	288	76%
3	Anestesiologia	400	315	79%
4	Cirurgia Vascular	174	170	98%
5	Cardiologia	280	157	56%
6	Ginecologia	232	103	44%
7	Urologia	92	41	45%
8	Oftalmologia	60	62	103
TOTAL		2043	1436	70%

Fonte: Sistema MV e GSUS (2025).

No que se refere aos Municípios de atendimento dos pacientes, podemos evidenciar que grande parte dos agendamentos realizados foram de pacientes da cidade de Toledo, com 26% (vinte e seis por cento) dos atendimentos, conforme **Tabela 2**.

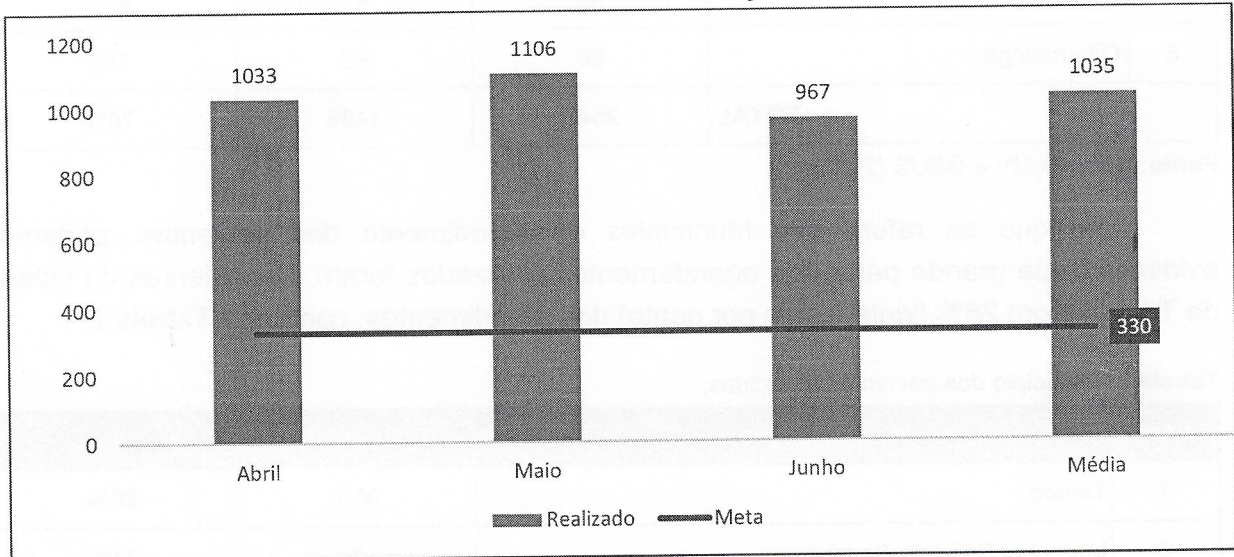
Tabela 2: Município dos pacientes atendidos;

Item	Município	Nº Consultas	%
1	Toledo	386	26%
2	Marechal Cândido Rondon	166	11%
3	Novo Sarandi / Toledo	85	6%
4	Terra Roxa	64	3%
5	Assis Chateaubriand	60	3%
6	Guaíra	56	4%

Item	Município	Nº Consultas	%
7	Palotina	55	4%
8	Pato Bragado	52	4%
9	Santa Helena	51	4%
10	Maripá	46	3%
11	Quedas do Iguaçu	43	3%
12	Ouro Verde do Oeste	40	3%
13	Quatro Pontes	29	2%
14	São Pedro do Iguaçu	27	2%
15	Tupãssi	22	2%
16	Entre Rios do Oeste	22	2%
17	Nova Santa Rosa	20	1%
18	Outras Regionais	212	17%
TOTAL		1436	100%

Fonte: Sistema MV (2025).

Gráfico 3: Exames de Imagem



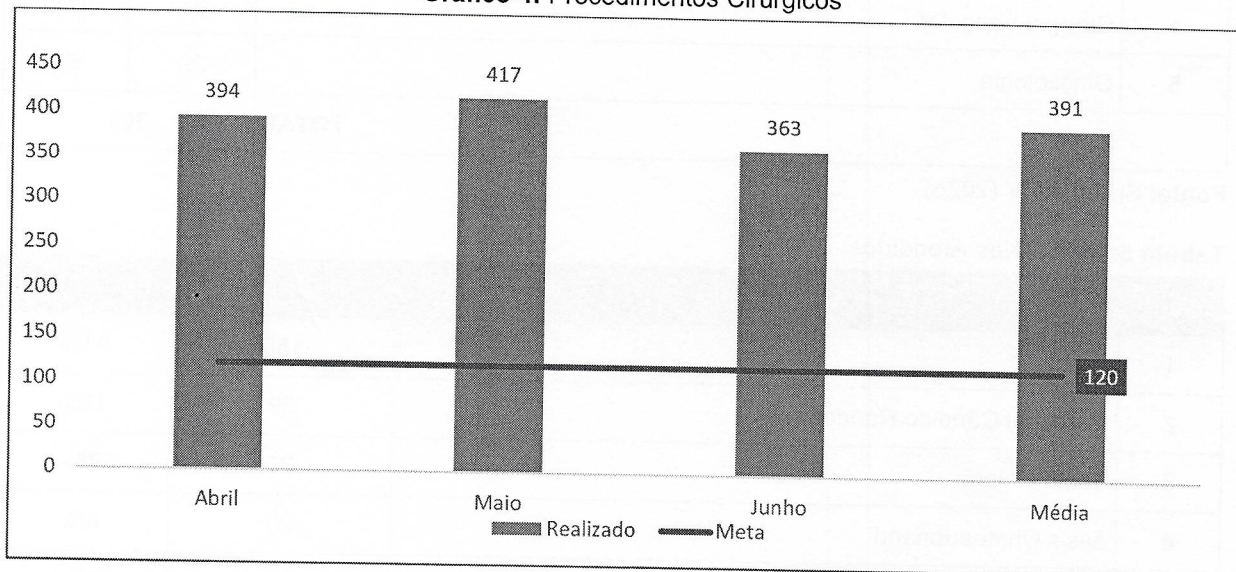
Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

A estimativa contratual, com relação à exames de imagem, é de 330 (trezentos e trinta) exames/mês, sendo assim, superamos significativamente os índices sugeridos.

Dos exames realizados, 299 (duzentos e noventa e nove) foram exames eletivos e 668 (seiscentas e sessenta e oito) foram em pacientes internados. Em relação ao tipo de

exame, foram realizadas 318 (trezentos e dezoito) tomografias e 649 (seiscentos e quarenta e nove) radiografias.

Gráfico 4: Procedimentos Cirúrgicos



Fonte: Sistema MV (2025).

O Contrato de Concessão, firmado junto a Secretaria Municipal de Saúde, estabelece a realização de 120 (cento e vinte) procedimentos cirúrgicos. No entanto, atingimos 202% (duzentos e dois por cento) acima do previsto, superando consideravelmente a estimativa.

Dentre os procedimentos realizados, contabilizamos 67 (sessenta e sete) cirurgias de emergência, correspondendo a 18,4% (dezoito vírgula quatro por cento) do total, enquanto os demais procedimentos foram eletivos, contribuindo expressivamente para a redução da fila de espera na região. No que se refere às especialidades, destacam-se ortopedia e cirurgia geral, conforme detalhado nas tabelas a seguir:

Tabela 3: Procedimentos por classificação;

Item	Classificação	Nº Cirurgias	Percentual
1	Eletivas	296	82%
2	Emergências	67	18%
TOTAL		363	100%

Fonte: Sistema MV (2025).

Tabela 4: Procedimentos por especialidade;

Item	Especialidade	Total	
1	Cirurgia Geral	120	33%
2	Ortopedia	86	24%

Item	Especialidade	Total	
		3	Urologia
4	Cirurgia Vascular	63	17%
5	Ginecologia	29	8%
TOTAL		363	

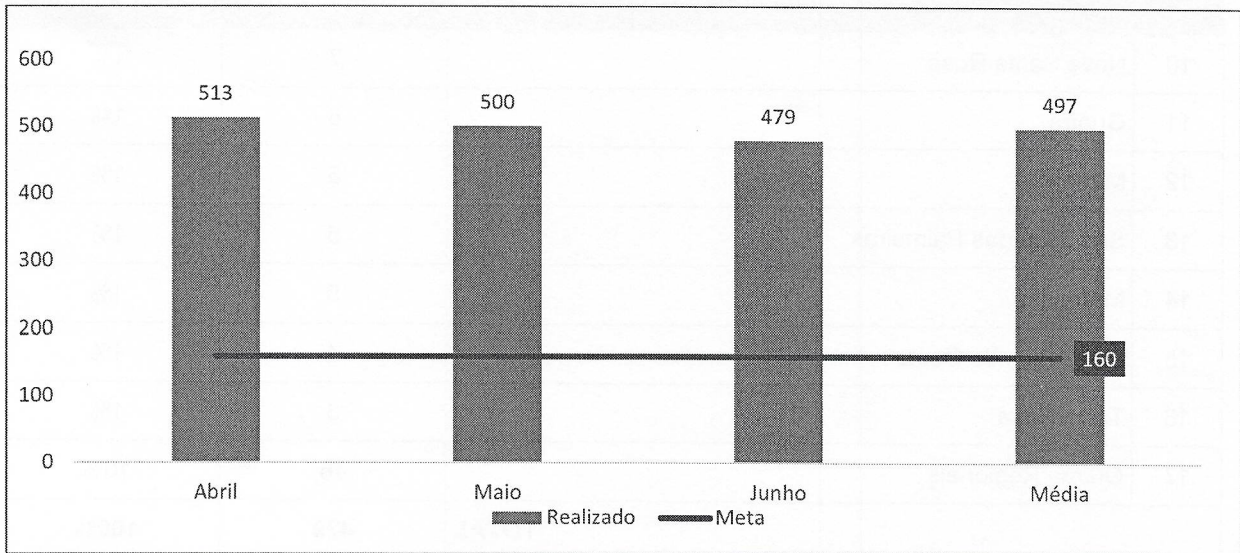
Fonte: Sistema MV (2025).

Tabela 5: Municípios Atendidos;

Item	Município	Nº Cirurgias	Percentual
1	Toledo	156	41%
2	Marechal Cândido Rondon	32	12%
3	Santa Helena	21	7%
4	Assis Chateaubriand	20	4%
5	Pato Bragado	15	3%
6	Palotina	12	3%
7	Guaira	11	3%
8	Terra Roxa	11	3%
9	Ouro Verde do Oeste	9	3%
10	Quatro Pontes	9	3%
11	São Pedro do Iguaçu	6	2%
12	Nova Santa Rosa	6	2%
13	Tupassi	5	2%
14	Maripá	5	2%
15	Mercedes	4	1%
16	Entre Rios do Oeste	4	1%
17	São José das Palmeiras	4	1%
18	Diamante D'Oeste	2	1%
19	Outras Regionais	31	7%
TOTAL		363	100%

Fonte: Sistema MV (2025).

Gráfico 5: Admissões Hospitalares



Fonte: Sistema MV (2025).

O Contrato de Concessão, firmado junto à Secretaria Municipal de Saúde, estabelece a realização de 160 (cento e sessenta) admissões hospitalares. No entanto, atingimos 199% (cento e noventa e nove por cento) acima do previsto, superando significativamente o estipulado.

Além disso, o contrato firmado com a Secretaria Estadual de Saúde, firmado em julho/2024, prevê a liberação de 679 (seiscentos e setenta e nove) Autorizações de Internação Hospitalar (AIH) para a instituição.

Na **Tabela 6**, encontra-se o detalhamento da residência dos pacientes por Município, assim como o percentual de representatividade.

Tabela 6: Município de residência dos pacientes atendidos;

Item	Município	Atendimentos	Percentual
1	Toledo	270	56%
2	Santa Helena	26	5%
3	Marechal Cândido Rondon	20	4%
4	Assis Chateaubriand	19	4%
5	Palotina	14	3%
6	Novo Sarandi / Toledo	13	3%
7	Ouro Verde do Oeste	12	3%
8	São Pedro do Iguaçu	12	3%
9	Quatro Pontes	11	2%

Item	Município	Atendimentos	Percentual
10	Nova Santa Rosa	7	1%
11	Guaíra	6	1%
12	Maripá	6	1%
13	São José das Palmeiras	5	1%
14	Mercedes	5	1%
15	Entre Rios do Oeste	4	1%
16	Terra Roxa	3	1%
17	Outras Regionais	46	10%
TOTAL		479	100%

Fonte: Sistema MV (2025).

2.2. Indicadores Qualitativos

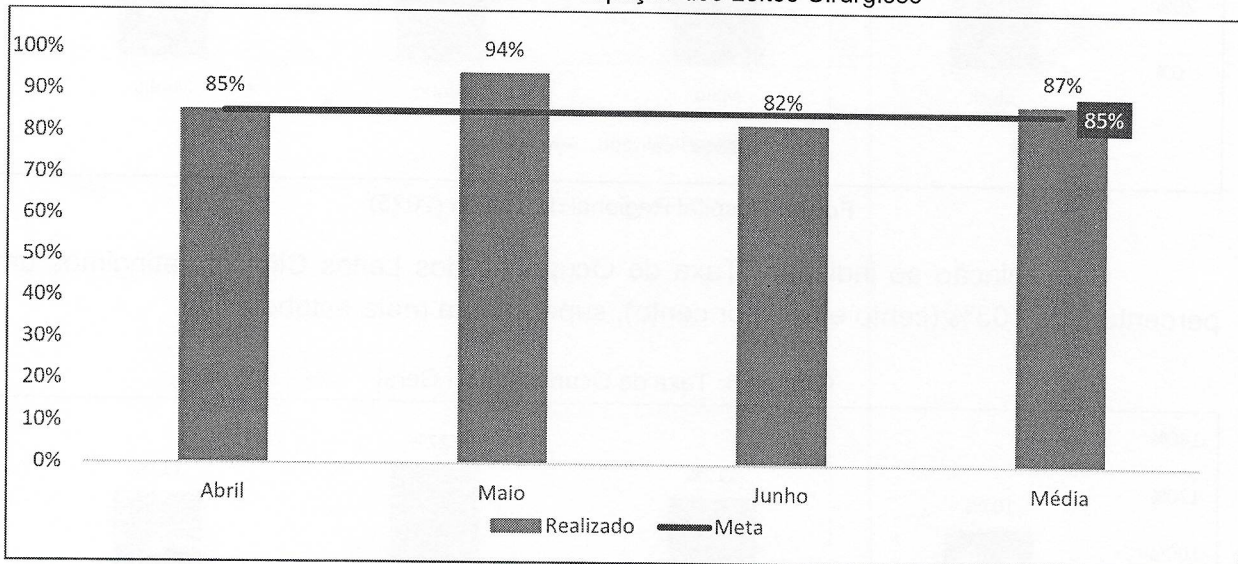
Tabela 7: Indicadores Qualitativos.

Item	Indicador	Memória de Cálculo	Meta	Qtde	%
1	Taxa de Ocupação Leitos Cirúrgicos	Total de Pacientes-dia no período/ Total de Leitos-dia operacionais do período *100	>= 85%	958	82%
				1168	
2	Taxa de Ocupação Leitos Clínicos	Total de Pacientes-dia no período/ Total de Leitos-dia operacionais do período *100	>= 85%	314	103%
				305	
3	Taxa de Ocupação UTI geral	Total de Pacientes-dia no período/ Total de Leitos-dia operacionais do período *100	>= 85%	384	127%
				302	
4	Taxa de Mortalidade Institucional	Nº de Óbitos >=24h de internação no período/ Total de saídas *100	<= 4%	16	3%
				466	
5	Incidência de Quedas	Nº de casos de quedas no período/Nº pacientes-dia x 1000	<=1%	0	0%
				1775	
6	Incidência de Lesão por Pressão (LPP)	Nº de novos casos de pacientes com LPP / Nº de saídas no período * 100	<=5%	8	1,7%
				466	
7	Educação Permanente	Total de Horas de Treinamento / Número de pessoal ativo no período de referência	>= 1h	763:80:00	03:00:00
				364	

Item	Indicador	Memória de Cálculo	Meta	Qtde	%
8	Percentual de manifestações positivas no canal de manifestações	Soma do quantitativo de manifestações positivas / Total de manifestações realizadas no período analisado X 100	>=80%	238	96%
				249	
9	Resolubilidade de Ouvidorias	Soma de manifestações resolvidas / Soma de reclamações, solicitações e denúncias recebidas) X 100	>=90%	11	100%
				11	

Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

Gráfico 6: Taxa de Ocupação dos Leitos Cirúrgicos



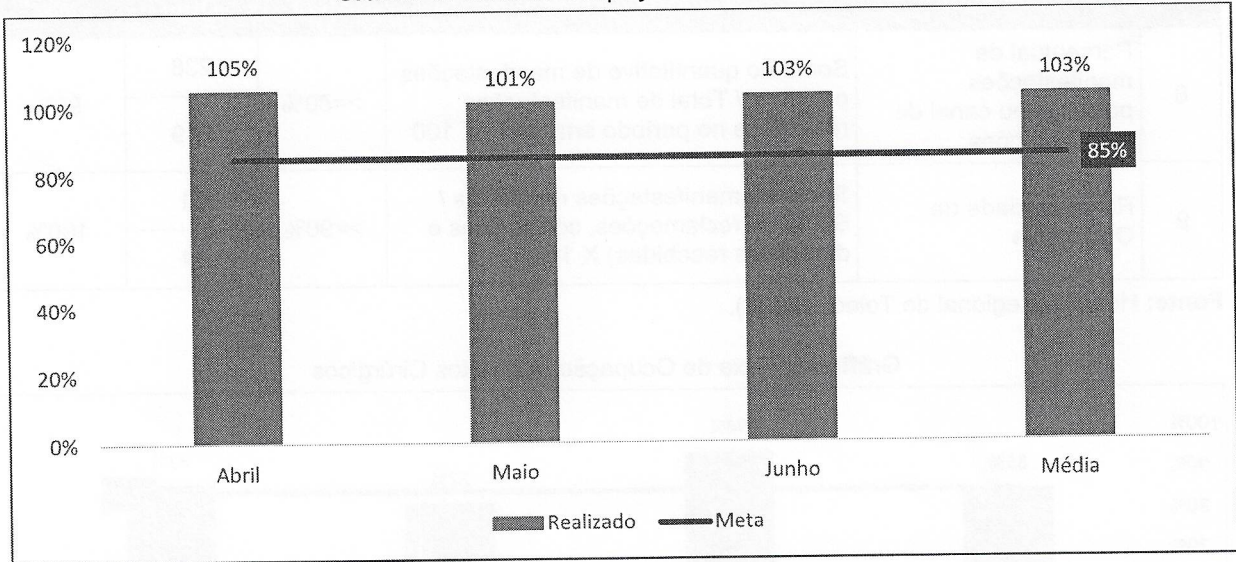
Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025)

Na competência analisada, a taxa de ocupação de leitos cirúrgicos foi de 82% (oitenta e dois por cento), ficando abaixo da meta estabelecida. A não obtenção da meta pode ser atribuída a dificuldades no fornecimento de insumos, uma vez que houve um problema significativo na entrega por parte do fabricante responsável.

A situação está sendo cuidadosamente monitorada, e as ações corretivas necessárias já foram implementadas para solucionar a questão do fornecimento. Com isso, espera-se normalizar os processos e garantir o cumprimento das metas de ocupação.

Salientamos, ainda, que o resultado deste indicador está sendo monitorado, através da abertura do protocolo interno nº 2025076005.

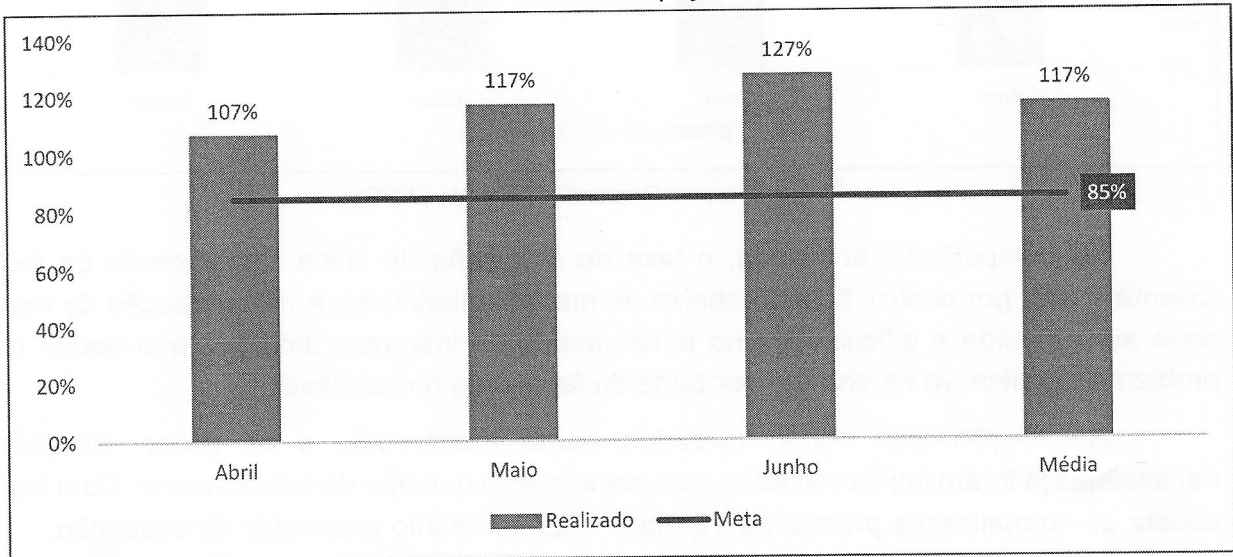
Gráfico 7: Taxa de Ocupação dos Leitos Clínicos



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

Com relação ao indicador Taxa de Ocupação dos Leitos Clínicos, atingimos um percentual de 103% (cento e três por cento), superando a meta estabelecida.

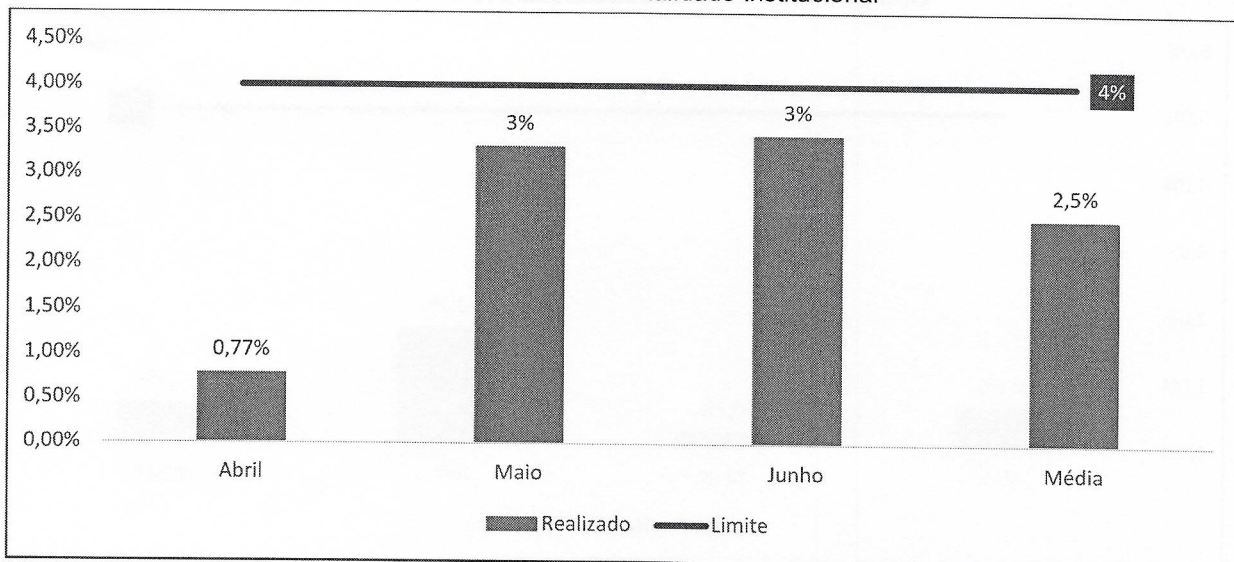
Gráfico 8: Taxa de Ocupação UTI Geral



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

No mês em análise, foi constatada uma ocupação de 127% (cento e vinte e sete por cento), superando a meta estabelecida.

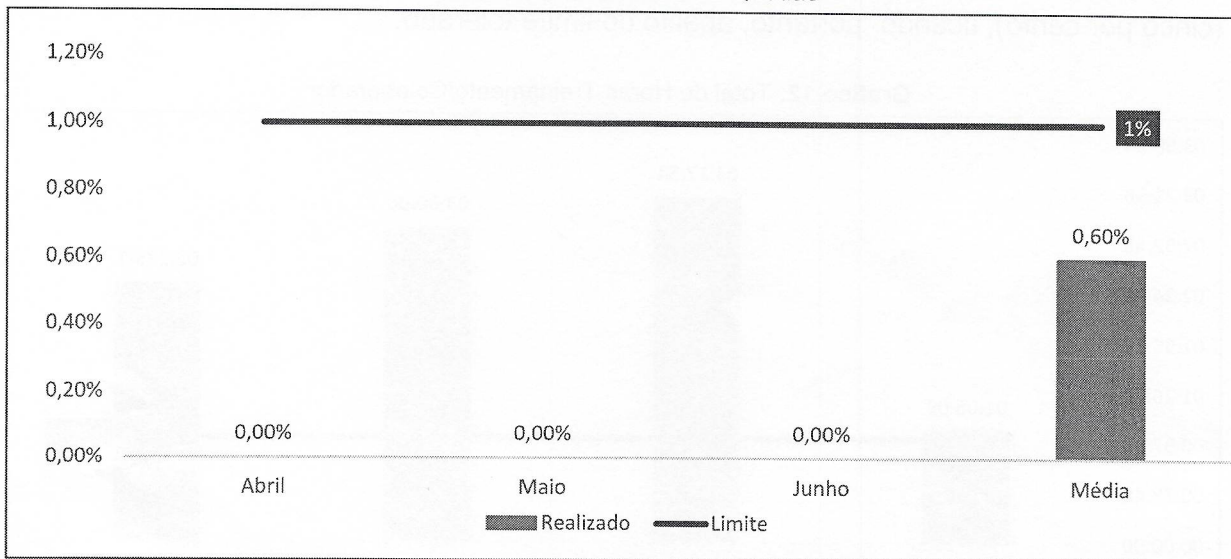
Gráfico 9: Taxa de Mortalidade Institucional



Fonte: Sistema MV (2025).

Na competência em questão, a taxa de mortalidade se manteve abaixo do limite estipulado de no máximo 4% (quatro por cento), mantendo uma taxa de 3% (três por cento).

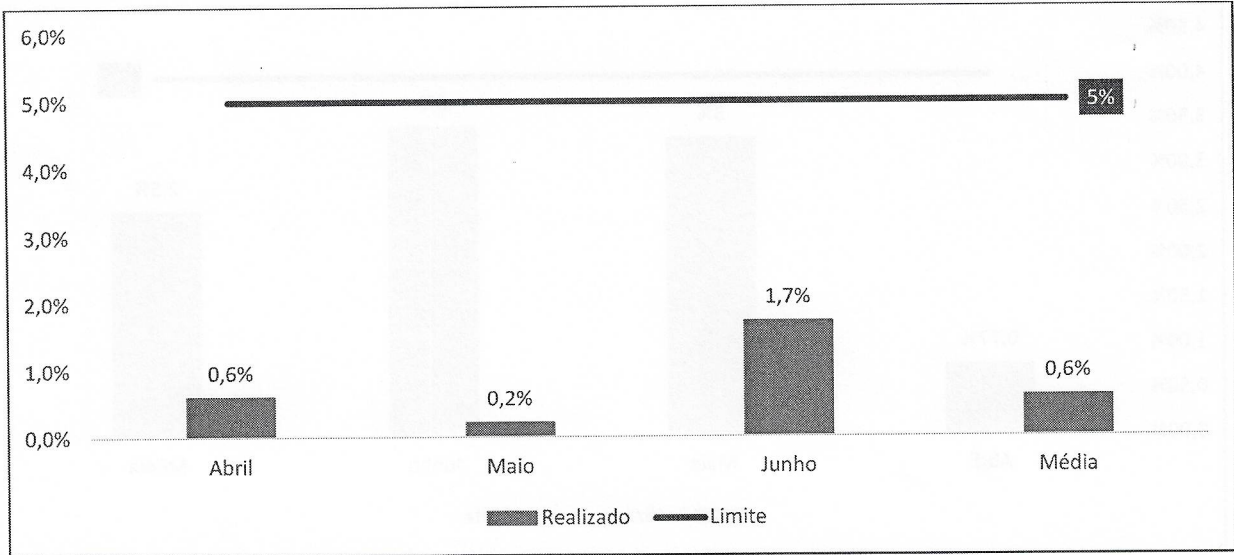
Gráfico 10: Incidência de Quedas



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

Na competência em questão, não tivemos nenhum registro de quedas na instituição, mantendo-se abaixo do limite estipulado, com um percentual de 0,00% (zero por cento).

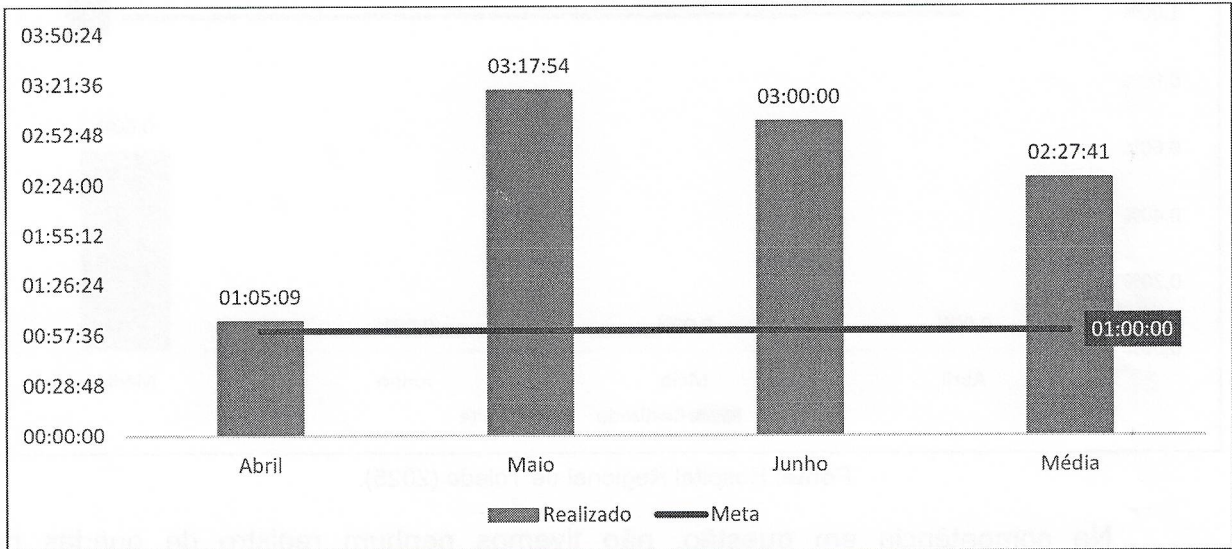
Gráfico 11: Incidência de Lesões de por Pressão (LPP)



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

No que diz respeito aos pacientes sob cuidado, suscetíveis ao risco de Lesões por Pressão, destacamos a ocorrência de 08 (oito) lesões na unidade, resultando em uma incidência de 1,7% (um vírgula sete por cento). O limite estabelecido é de no máximo 5% (cinco por cento), ficando, portanto, abaixo do limite tolerado.

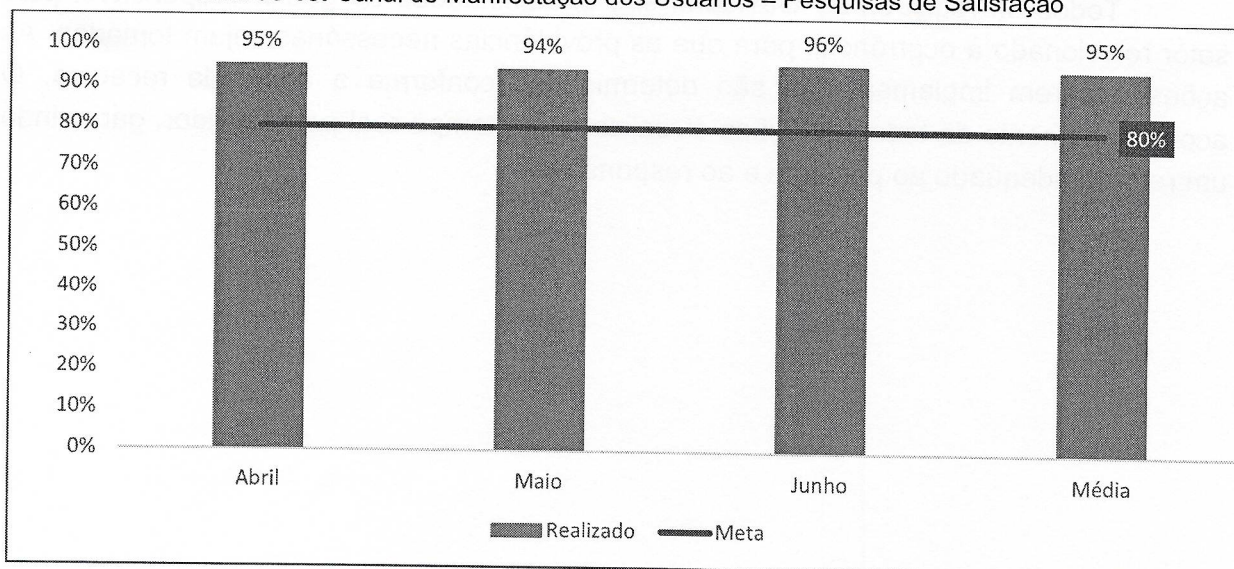
Gráfico 12: Total de Horas Treinamento/Colaborador



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

No que tange aos treinamentos, atingimos a meta estabelecida, conforme demonstrado nos documentos anexos, que evidenciam as ações realizadas.

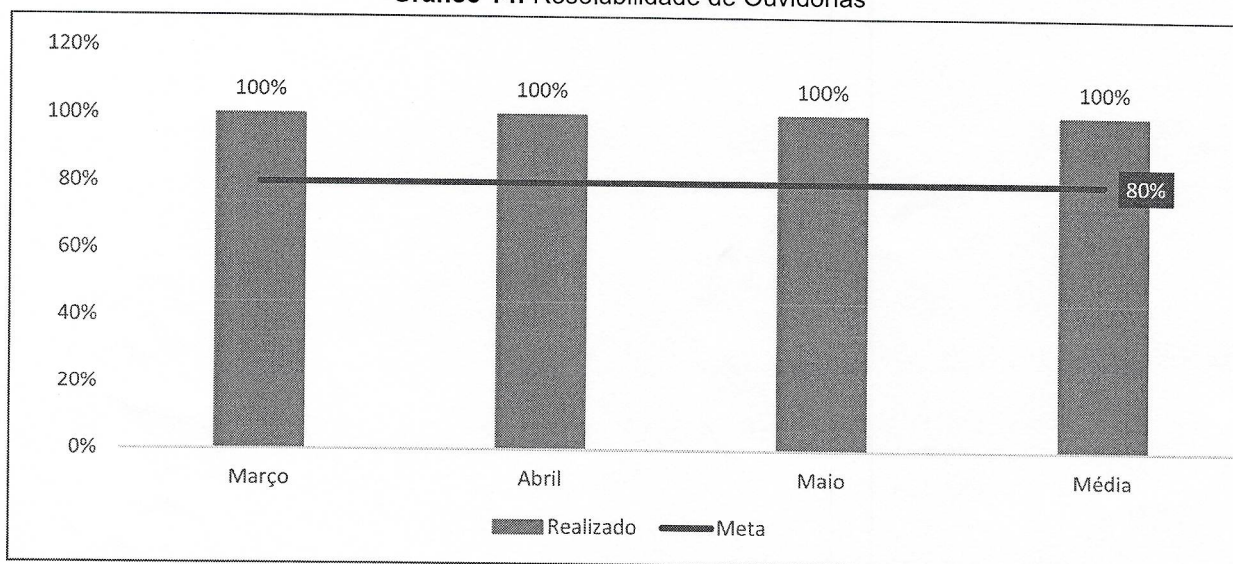
Gráfico 13: Canal de Manifestação dos Usuários – Pesquisas de Satisfação



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

Destaca-se que, na referida competência, houve 238 (duzentas e trinta e oito) pesquisas de satisfação, com avaliação como “ótimo” e “bom”, atingindo, portanto, a expectativa interna.

Gráfico 14: Resolubilidade de Ouvidorias



Fonte: Hospital Regional de Toledo (2025).

Nesta competência, foram registradas 11 (onze) manifestações de Ouvidoria. Cada sugestão de melhoria foi minuciosamente analisada, com o objetivo de avaliar sua viabilidade para implementação na instituição.

Após a análise das queixas e, quando necessário, a adoção de correções internas, todos os pacientes que registraram reclamações são contatados para o devido retorno.



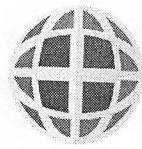
Todos os registros de Ouvidoria são encaminhados ao gestor responsável pelo setor relacionado à ocorrência, para que as providências necessárias sejam tomadas. As ações a serem implementadas são determinadas conforme a demanda recebida. O acompanhamento de todas as ações é realizado em tempo real pelo Ouvidor, garantindo um retorno adequado ao paciente e ao responsável.



D91B17742DE66640B5956B5EEF9B23CFF3766C461140562B041614F871AD0F71

UNIDADE DE TOLEDO - PR | HRT
Avenida União, 751, Jardim Coopagro, Toledo, PR. CEP 85902-532
CNPJ: 24.006.302/0026-93 | 45 - 3196-1302 | www.ideas.meq.br

Página 18 de 24



IDEAS

3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

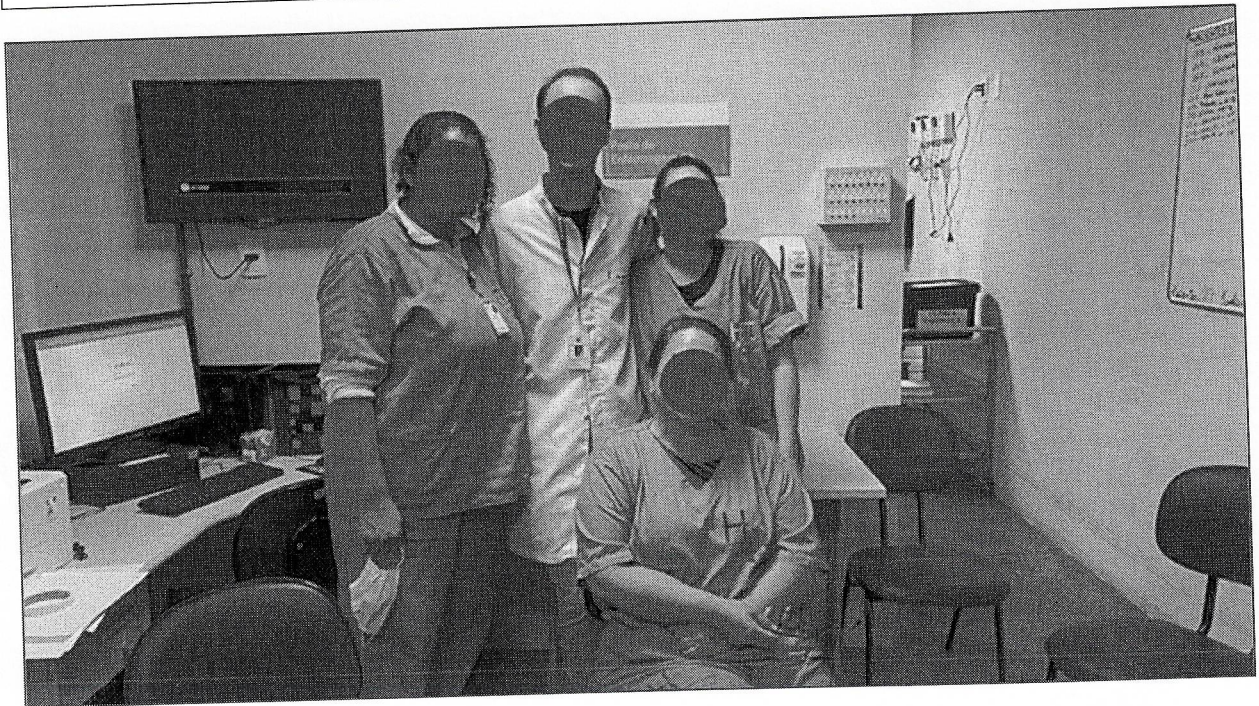
Em síntese, o HRT configura-se como uma unidade de referência para a região, marcando um notável avanço com sua inauguração, de modo que o presente relatório de prestação de contas é um importante instrumento para publicizar sobre os dados da prestação de serviço para a comunidade.

Em anexo, seguem todos os relatórios comprobatórios dos dados informados.

Por fim, o IDEAS reafirma seu compromisso de fazer a diferença na busca por resultados positivos no cumprimento das pactuações firmadas neste Convênio.

4. ATIVIDADES E EVENTOS

Treinamento sobre Atribuições do Técnicos de Enfermagem	
Setor: Clínicas Assistenciais	Data da Realização: 04/06/2025
<p>Objetivo da ação: O treinamento sobre as atribuições do técnico de enfermagem tem o objetivo de padronizar as atividades realizadas por esses profissionais, garantindo segurança, qualidade e uniformidade na assistência prestada. Ele orienta quanto às responsabilidades e limites de atuação, conforme a legislação vigente. Além disso, promove a eficiência no trabalho em equipe e a continuidade do cuidado.</p>	

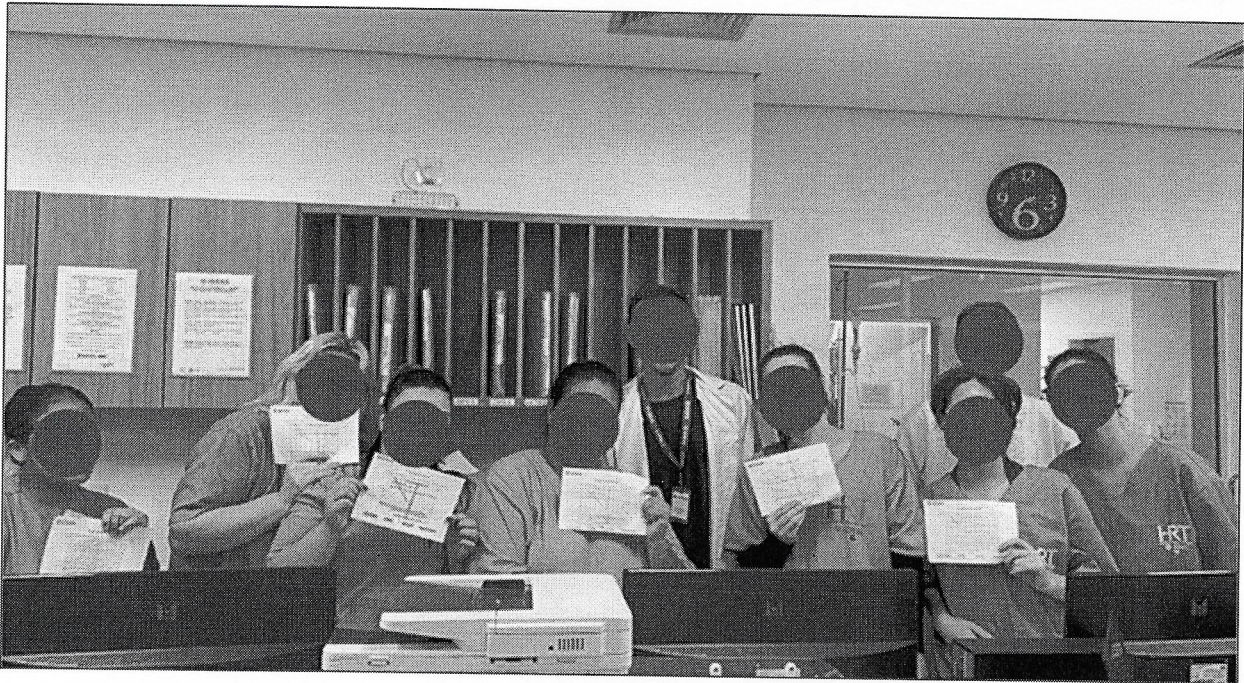


Orientações – Fracionamento de Álcool 70%

Sector: Clínicas Assistenciais

Data da Realização: 16/06/2025

Objetivo da ação: Estabelecer o procedimento correto para a retirada, higienização, fracionamento, identificação e armazenamento do álcool 70% (setenta por cento) em almotolias de 250 ml, garantindo a segurança do processo, a padronização das ações e a prevenção de contaminações durante o manuseio do produto nos setores.

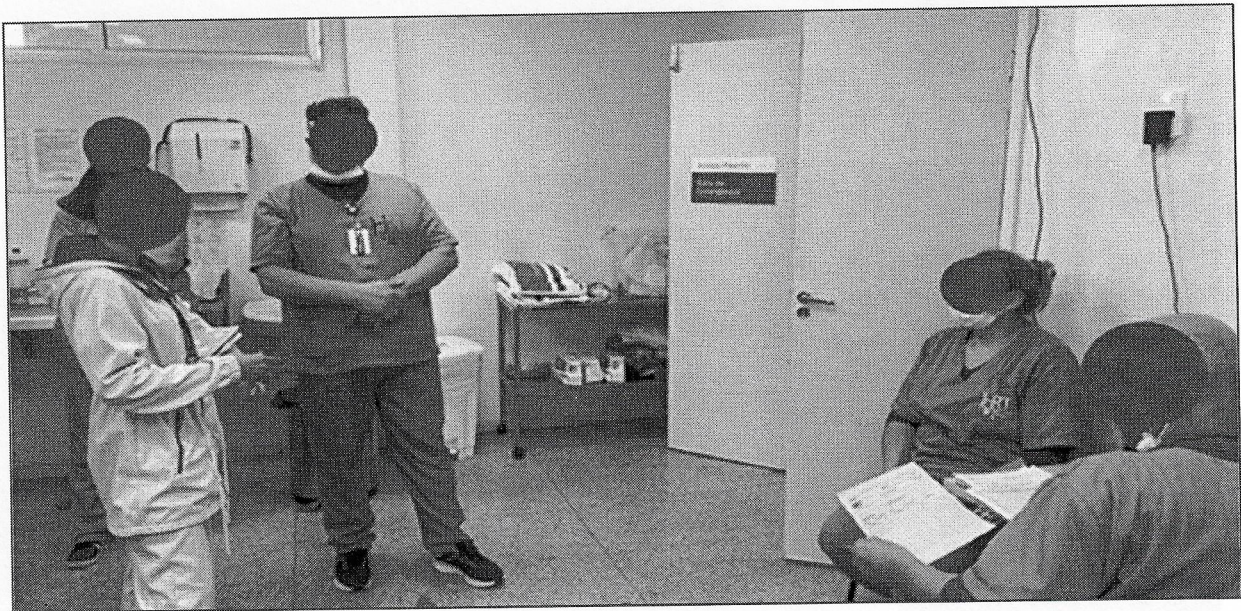


Orientação sobre Preenchimento da Ficha de Controle HGT

Sector: Clínicas Assistenciais

Data da Realização: 16/06/2025

Objetivo da ação: Apresentar a nova ficha de controle de HGT aos profissionais das unidades assistenciais, padronizando o preenchimento correto e completo das informações registradas. O treinamento tem como foco garantir a rastreabilidade, segurança do paciente e a conformidade com as exigências de auditoria e normativas institucionais.





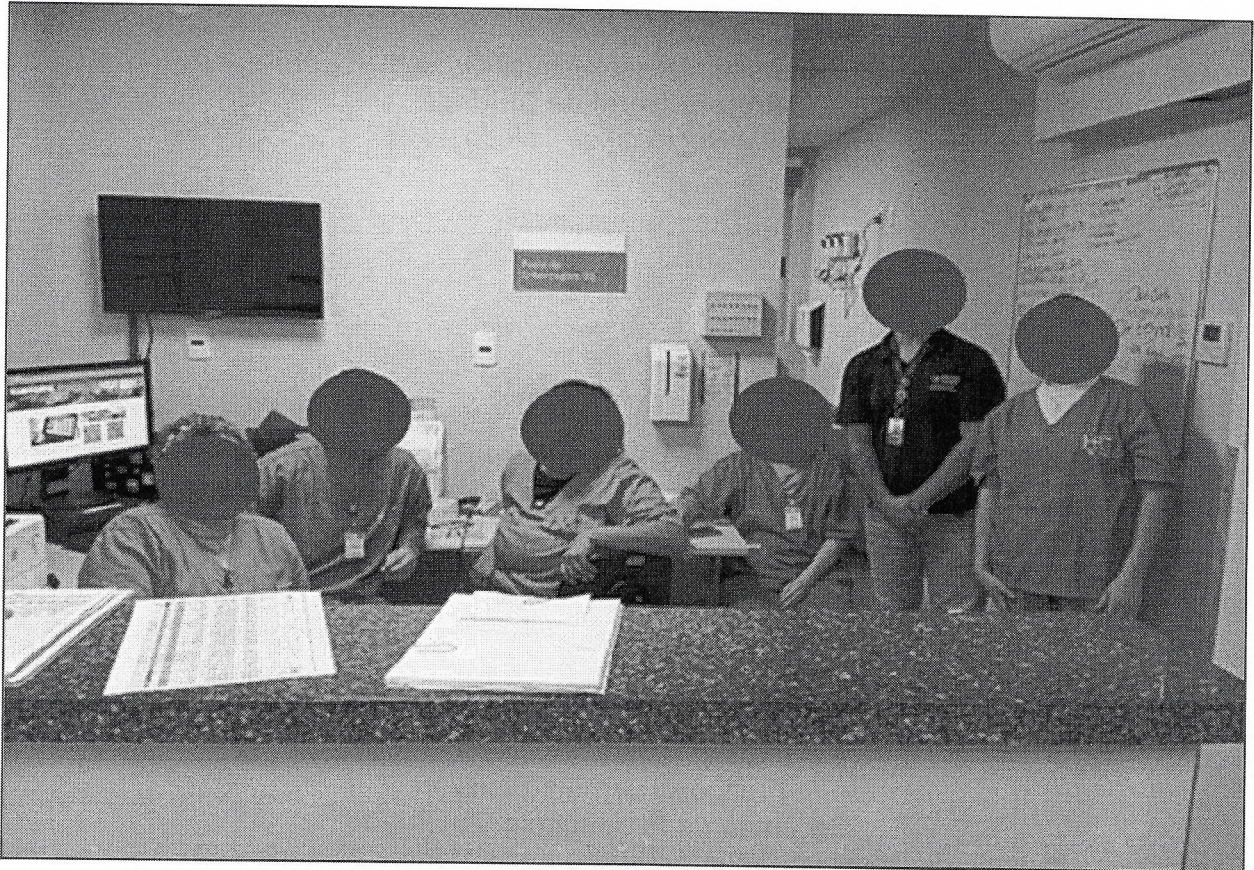
IDEAS

EPI Equipamento de proteção individual

Sector: Todos os Setores

Data da Realização: 17/06/2025

Objetivo da ação: O treinamento tem como objetivo desenvolver a correta utilização de equipamentos de proteção individual e coletiva.



HRT
HOSPITAL REGIONAL DE TOLEDO



SUS

UNIDADE DE TOLEDO - PR | HRT
Avenida União, 751, Jardim Coopagro, Toledo, PR. CEP 85902-532
CNPJ: 24.006.302/0026-93 | 45 - 3196-1302 | www.ideas.med.br

D91B17742DE66640B5956B5EEF9B23CFF3766C461140562B041614F871AD0F71

5. ASSINATURAS

Assinatura Eletrônica
05/07/2025 12:52 UTC



BRy

072 *** ***.05
KHERSTIN MELISSE SCHUCK DRESCH

Kherstin Melisse Schuck Dresch
Diretora Geral da Unidade
Hospital Regional de Toledo – HRT

Assinatura Eletrônica
05/07/2025 10:28 UTC

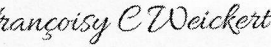


BRy

041 *** ***.06
Felipe Ulisses Brito

Felipe Ulisses de Brito
Gerência Interina de Contabilidade e Controladoria
Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS

Assinatura Eletrônica
05/07/2025 09:48 UTC



BRy

068 *** ***.39
Françoisy Christina Weickert

Françoisy Cristina Weickert
Gerência de Produção e Qualidade
Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS

Assinatura Eletrônica
05/07/2025 21:27 UTC



BRy

083 *** ***.73
Sandro Natalino Demetrio

Sandro Natalino Demetrio
Diretor Executivo
Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS

Protocolo de assinaturas

Para verificar a(s) assinatura(s) deste documento, realize o scan do código QR abaixo ou acesse <https://cloud.bry.com.br/scad/protocolos/assinaturas>, preencha o código de verificação e clique em "Verificar".



Código de verificação:
d97a35c5-44af-44ea-b76b-da15494f8660

CHAVE:
D91B17742DE66640B5956B5EEF9B23CFF3766C461140562B041614F871AD0F71

Atenção! Este documento é uma versão para impressão e não contém as assinaturas digitais e/ou eletrônicas.

Se você está lendo esse documento em uma versão digital, utilizar essa versão para realizar manualmente a verificação das assinaturas não funcionará. Para obter a versão digital deste documento com as assinaturas, siga as instruções acima para realizar a verificação, e clique em "Baixar documento assinado".

Sobre o documento assinado

Detalhes e situação do documento assinado na data 07/07/2025 12:20 (UTC).

Nome do documento:

20250705_OF.3154_ENTREGADEPRESTACAODECONTASASSISTENCIAL_JUNHODE2025_HRT_CH2025074361.pdf

Algoritmo: SHA256

Hash: F07B0982B37483E9069FBAF76EF12F53DF679E3258D59D7A9FA7184074B31D24

Situação geral: Todas as assinaturas deste documento estão válidas.

- O documento é autêntico e não foi adulterado.
- Todos os certificados dos assinantes são válidos.
- As identidades dos assinantes foram reconhecidas.
- A assinatura está aderente às recomendações da política de assinatura
- As datas das assinaturas são confiáveis

Sobre os assinantes

Detalhes e situações dos assinantes deste documento na data 07/07/2025 12:20 (UTC).

KHERSTIN MELISSE SCHUCK DRESCH

- Data da assinatura:** 05/07/2025 12:52 (UTC).
- Tipo:** Assinatura Eletrônica
- Evidências:**
 - IP:** 186.226.50.111
 - Email:** kdresch@ideas.med.br
 - Geolocalização:** -24.7246339, -53.739499

Francoisy Christina Weickert

- Data da assinatura:** 05/07/2025 09:48 (UTC).
- Tipo:** Assinatura Eletrônica
- Evidências:**
 - IP:** 189.4.111.211
 - Email:** fweickert@ideas.med.br

SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRY 50110

- Data da assinatura: 05/07/2025 09:48 (UTC).
- Certificado:
 - Tipo do certificado: T3
 - Emitido por: SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRY 50110
 - Validade: 24/02/2023 08:26 (UTC) - 23/02/2028 08:26 (UTC)
- Situação:
 - Assinatura íntegra
 - Certificado válido
 - Identidade reconhecida
 - Assinatura Eletrônica Qualificada
 - A assinatura esta de acordo com a sua política
 - Carimbo válido

SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRY 50151

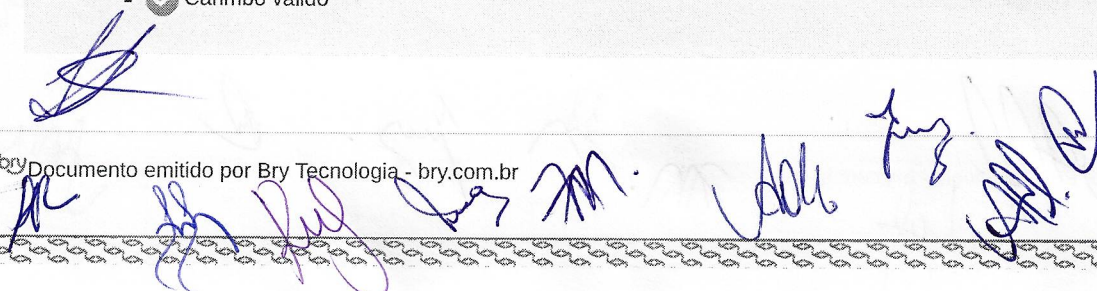
- Data da assinatura: 05/07/2025 10:28 (UTC).
- Certificado:
 - Tipo do certificado: T3
 - Emitido por: SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRY 50151
 - Validade: 13/02/2023 07:01 (UTC) - 12/02/2028 07:01 (UTC)
- Situação:
 - Assinatura íntegra
 - Certificado válido
 - Identidade reconhecida
 - Assinatura Eletrônica Qualificada
 - A assinatura esta de acordo com a sua política
 - Carimbo válido

Felipe Ulisses Brito

- Data da assinatura: 05/07/2025 10:28 (UTC).
- Tipo: Assinatura Eletrônica
- Evidências:
 - IP: 189.4.78.212
 - Email: fbrito@ideas.med.br
 - Geolocalização: -27.5602199, -48.6289547

SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRY 50110

- Data da assinatura: 05/07/2025 12:52 (UTC).
- Certificado:
 - Tipo do certificado: T3
 - Emitido por: SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRY 50110
 - Validade: 24/02/2023 08:26 (UTC) - 23/02/2028 08:26 (UTC)
- Situação:
 - Assinatura íntegra
 - Certificado válido
 - Identidade reconhecida
 - Assinatura Eletrônica Qualificada
 - A assinatura esta de acordo com a sua política
 - Carimbo válido



SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRy 50151

- **Data da assinatura:** 05/07/2025 09:26 (UTC).
- **Certificado:**
 - **Tipo do certificado:** T3
 - **Emitido por:** SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRy 50151
 - **Validade:** 13/02/2023 07:01 (UTC) - 12/02/2028 07:01 (UTC)
- **Situação:**
 - Assinatura íntegra
 - Certificado válido
 - Identidade reconhecida
 - Assinatura Eletrônica Qualificada
 - A assinatura esta de acordo com a sua política
 - Carimbo válido

Sandro Natalino Demetrio

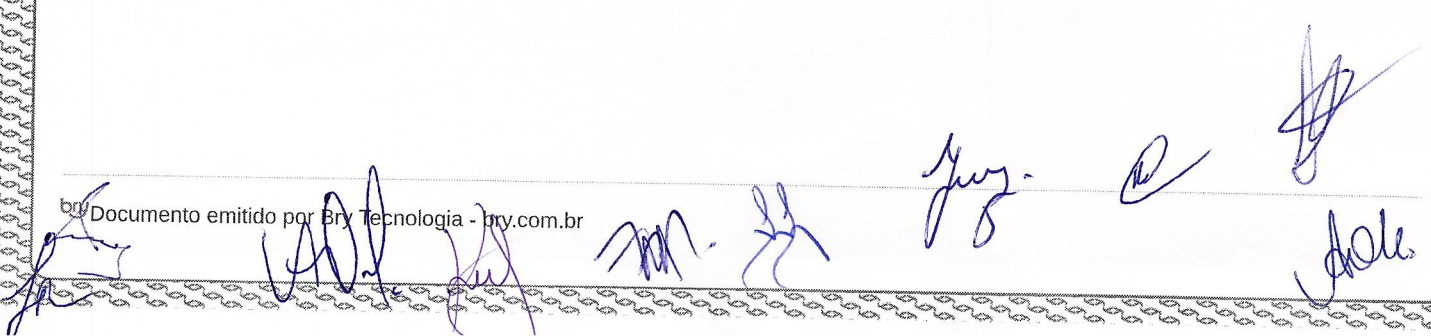
- **Data da assinatura:** 05/07/2025 09:26 (UTC).
- **Tipo:** Assinatura Eletrônica
- **Evidências:**
 - **IP:** 45.166.205.5
 - **Email:** sdemetrio@ideas.med.br
 - **Geolocalização:** -27.6299776, -48.644096

SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRy 50110

- **Data da assinatura:** 05/07/2025 09:27 (UTC).
- **Certificado:**
 - **Tipo do certificado:** T3
 - **Emitido por:** SERVIDOR DE CARIMBO DO TEMPO ACT BRy 50110
 - **Validade:** 24/02/2023 08:26 (UTC) - 23/02/2028 08:26 (UTC)
- **Situação:**
 - Assinatura íntegra
 - Certificado válido
 - Identidade reconhecida
 - Assinatura Eletrônica Qualificada
 - A assinatura esta de acordo com a sua política
 - Carimbo válido

Sandro Natalino Demetrio

- **Data da assinatura:** 05/07/2025 09:27 (UTC).
- **Tipo:** Assinatura Eletrônica
- **Evidências:**
 - **IP:** 45.166.205.5
 - **Email:** sdemetrio@ideas.med.br
 - **Geolocalização:** -27.6299776, -48.644096



REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors
- The Board of Directors

[Handwritten signatures and notes at the bottom of the page]