

**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO**  
**CONTRATO DE CONCESSÃO ONEROSA N.º 523/2023**

---

**ATA DE REUNIÃO DA**  
**COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO – CAF**

Hospital Regional de Toledo – HRT  
Instituto De Desenvolvimento, Ensino e Assistência a Saúde – IDEAS

MEMBROS DA CAF – Portaria n.º 659 de 23/10/2025 – Órgão Oficial Eletrônico do Município n.º 4.521, de 27/10/2025.

<b>Membros</b>	<b>Instituição/Unidade Representada</b>
Diane Michely Cassaro	Secretaria Municipal de Saúde de Toledo
Elói Ítalo Groeler	Secretaria Municipal de Saúde de Toledo
Jéssica Rosin	Secretaria Municipal de Saúde de Toledo
Naila Teixeira Mendes Cavallini	Secretaria Municipal de Saúde de Toledo
Kellen Daiane Niemet	Secretaria Municipal de Saúde de Toledo
Celso José Hubner	Conselho Municipal de Saúde
Itamar Weiwanko	Conselho Municipal de Saúde
Adelete Becker	Representantes do CRESEMS
Lilian Fischer Muller	Representantes do CRESEMS
André Luiz Rossoni	Representantes do CRESEMS

**LOCAL:** Secretaria Municipal de Saúde de Toledo

**DATA:** 27 de novembro de 2025

**HORÁRIO:** 14 horas

Em 27 de novembro de 2025, com início às 14:20 horas, foi realizada reunião ordinária da CAF – Comissão de Avaliação e Fiscalização do Contrato da Concessão Onerosa n.º 523/2023, firmado com o Instituto de Desenvolvimento, Ensino e Assistência à Saúde – IDEAS, para o gerenciamento do Hospital Regional de Toledo. **PRESENTES** na reunião: Diane M. Cassaro (Representante da SMS Toledo e Presidente da CAF), Jéssica Rosin (Representante SMS Toledo e Secretária da CAF), Elói Italo Groeler (Representante da SMS Toledo), Naila Teixeira Mendes Cavallini (Representante SMS Toledo), Kellen Daiane



Niemet (Representante SMS Toledo ), Itamar Weiwanko (representante do Conselho Municipal de Saúde), Adelete Becker (Secretária Municipal de Saúde de Mercedes), Lilian Fischer Muller (Secretária Municipal de Saúde de Nova Santa Rosa). André Luiz Rossoni (Secretário Municipal de Saúde de São Pedro do Iguçu) informa com antecedência que não poderá comparecer. Celso José Hubner (representante do Conselho Municipal de Saúde) ausente e sem justificativa. Jairo Marcos Zschonark, presidente do Conselho Municipal de Saúde também presente. **Trabalho da Comissão: 1)** Iniciamos a reunião com a leitura dos ofícios expedidos, conforme encaminhamento da última reunião da Comissão, e respectivas respostas. Desta forma, os ofícios nº 006/2025-CAF e nº 007/2025-CAF, foram lidos na íntegra, seguindo a leitura das respostas (Ofício nº 4749/2025-IDEAS e nº 4993/2025-IDEAS). Em relação ao ofício 006/20255-CAF, que questiona sobre a indisponibilidade de laudos e imagens de exames imagem realizados pelo HRT, Adelete e Lilian informam que a situação foi regularizada em seus municípios. Adelete questiona sobre a possibilidade das radiografias serem emitidas com laudo, quando realizadas ambulatorialmente no HRT; Diane questiona se mesmo quando a solicitação médica é com laudo os resultados estão sendo emitidos sem laudo; Adelete fica de verificar a forma de solicitação dos exames. **2)** Seguimos para análise dos relatórios assistenciais disponibilizados pelo IDEAS/HRT, referente aos meses de setembro e outubro de 2025. São apresentados os relatórios na íntegra, de forma impressa, além da “planilha resumo”, elaborada a partir dos relatórios assistenciais enviados mensalmente pelo IDEAS. O relatório assistencial referente ao mês de setembro manteve o mesmo padrão de informações apresentado nos meses anteriores; A partir do mês de outubro percebemos a alteração, com a inclusão, parcial, das informações solicitadas por esta Comissão através do ofício nº 007/2025-CAF. Em relação à “*taxa de ocupação de leitos cirúrgicos*” percebe-se a redução acentuada dos índices, quando comparado com a série histórica; a justificativa para a redução da ocupação de leitos cirúrgicos foi apresentada para ambos os meses em análise. A justificativa, para ambas as competências, está relacionada às dificuldades financeiras enfrentadas pela instituição. Quanto a este item, Jairo comenta sobre a recente reunião realizada entre representantes do Instituto IDEAS, Município de Toledo, Secretaria Estadual de Saúde e Ministério Público, onde foi pontuado sobre o pagamento, via SESA, ser realizado por produção e não haver, até o momento, nenhuma inclinação para que o Estado custeie, mensalmente, o funcionamento do HRT. Também foi levantada a possibilidade de o HRT acessar emendas parlamentares, contudo, também se discute que as maiores dificuldades são relacionadas às despesas de custeio e as eventuais restrições de utilização de emenda para tal finalidade. Adelete, também presidente do Conselho Regional Secretários Municipais de Saúde (CRESEMS), menciona que recentemente o HRT/IDEAS enviou uma solicitação aos secretários municipais de saúde para que seja emitida declaração acerca de importância do HRT para a região, sendo que será realizada uma declaração a partir do CRESEMS. Com relação à “*taxa de mortalidade*” percebemos um aumento expressivo no mês de outubro. Conforme justificado pela instituição, tal fato está relacionado ao perfil clínico mais grave e complexo dos pacientes internados, evidenciado pela maior proporção de idosos, portadores de múltiplas comorbidades e doenças crônicas em estágio avançado, muitos deles em condição de deterioração clínica e sob cuidados paliativos. Com relação à “*educação permanente*” percebemos que o indicador permaneceu, na competência de outubro, sendo informado em horas e não em percentil, conforme solicitado pela CAF e inicialmente proposto pelo próprio HRT. Discute-se sobre a dificuldade de análise da informação, sendo mantido o posicionamento inicial de que o indicador deva vir expresso em percentil. Fica acordado que o e-mail inicial, com a proposta do HRT para este indicador, será resgatado e enviado novamente à instituição para adequação da metodologia de cálculo e apresentação do dado. Em relação ao “*tempo médico de permanência*” a comissão entende, neste momento, que seria necessária a apresentação separada do tempo de permanência em



UTI e em leito clínico, sendo que o tempo de permanência em UTI deve ser alterado de 05 (cinco) para 07 (sete) dias. Inicialmente, o perfil de pacientes que estariam ocupando os leitos de UTI do HRT seriam pacientes cirúrgicos, contudo, percebe-se que ao longo do tempo há a presença de pacientes clínicos, direcionados majoritariamente através da regulação médica, via central de leitos, fato que muda o perfil da unidade. Deste modo, esse tópico será abordado junto ao HRT com a proposta da Comissão. Com relação à “*porcentagem de ouvidorias positivas*” o resultado veio abaixo do expresso pela série histórica e justificado, principalmente, pelos atrasos na emissão dos laudos de tomografia, decorrentes de falhas operacionais e técnicas que impactaram diretamente o fornecimento dos laudos de tais exames. A Comissão aponta que, quanto a este tópico, a solicitação inicial é de que as ouvidorias sejam apresentadas por categoria, em número bruto (elogios, reclamações e sugestões) e a pesquisa de satisfação, realizada através de instrumento próprio, seja apresentada separadamente, em forma de percentil. Esse item não foi atendido conforme solicitado e fica estabelecido que será novamente abordado com a direção do HRT. Quanto ao indicador “*Indicadores de gestão de risco*” as informações apresentadas pelo HRT referem-se às Notificações Compulsórias, de cunho epidemiológico, informação diversa daquela solicitada pela CAF e acordada com o HRT em reunião presencial, ainda no ano de 2024. Deste modo, o tópico será também reabordado pela Comissão junto da instituição. Pro fim, em relação a “*taxa de absenteísmo*” o valor expresso é superior ao acordado, apesar de devidamente justificado pelo número de atestados médicos e faltas injustificadas. Destacamos que para tal indicador não possuímos série histórica de informações. **3)** Seguimos para a pauta que trata dos ofícios circulares expedidos pelo HRT e endereçados aos Secretários Municipais de Saúde e 20º Regional de Saúde, com informativos diversos, entre eles: suspensão de agendamentos para primeiras consultas e novos encaminhamentos; fechamento temporário da Central de Materiais e Esterilização (CME); paralisação temporárias nos exames de tomografia e paralisação temporária no atendimento em cardiologia. Apesar de tais ofícios não serem endereçados à CAF, parte dos membros que compõe a comissão tiveram acesso e entende-se por pertinente que tal assunto esteja em pauta, pois influencia diretamente a assistência prestada aos usuários, sendo esta o objeto de análise da Comissão. Deste modo, opta-se por eleger representantes da Comissão para realizar uma visita ao HRT no dia 03 de dezembro de 2025 às 08:30h da manhã. Ficam eleitos os membros: Adelete, Lilian, Itamar, Diane e Jéssica. A Comissão expedirá ofício, previamente, ao HRT para conhecimento da visita. **4) Encaminhamentos:** **4.1)** Ofício reabordando os tópicos que ainda não foram alinhadas nos no relatório assistencial mensal; **4.2)** Ofício informando da visita por representantes da comissão; **4.3)** Realização da visita em 03 de dezembro de 2025, com elaboração de relatório e posterior apresentação aos demais membros da Comissão. **Encerramento:** encerra-se às 16:30 horas.-----

Documento assinado digitalmente



ELOI ITALO GROELER

Data: 17/12/2025 16:26:59-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>