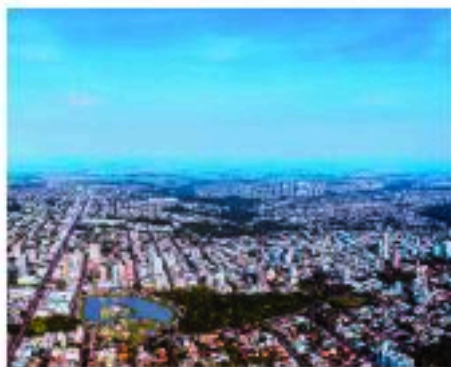


# PEIT

## Plano Estratégico Institucional Toledo



PREFEITURA DE

# TOLEDO

HORIZONTE

# 2025-2030





## SUMÁRIO

.: INTRODUÇÃO.....	3
.: GABINETE DO PREFEITO E VICE-PREFEITO.....	5
.: SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO.....	7
.: SECRETARIA DA AGRICULTURA E PROTEÍNA ANIMAL.....	9
.: SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL.....	11
.: SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO.....	13
.: SECRETARIA DA CULTURA.....	15
.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO.....	17
.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL: INFÂNCIA, JUVENTUDE, PESSOA IDOSA E FAMÍLIA.....	19
.: SECRETARIA DA EDUCAÇÃO.....	21
.: SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER.....	23
.: SECRETARIA DA FAZENDA.....	25
.: SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA RURAL E URBANA E DE SERVIÇOS PÚBLICOS.....	27
.: SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE.....	29
.: SECRETARIA DA MULHER.....	31
.: SECRETARIA DO PLANEJAMENTO, HABITAÇÃO, URBANISMO E MOBILIDADE.....	33
.: SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS.....	35
.: SECRETARIA DA SAÚDE.....	37
.: SECRETARIA DE SEGURANÇA E TRÂNSITO.....	39
.: CONTROLADORIA DE CONTROLE INTERNO.....	41
.: OUVIDORIA GERAL.....	42
.: PROCURADORIA.....	43
.: FUNTEC.....	44
.: CONCLUSÃO.....	46





## **.: INTRODUÇÃO**

### **1. Introdução Geral e Importância do Planejamento Estratégico**

A consolidação de uma administração pública moderna, voltada para a geração de valor público perene e sintonizada com os anseios de desenvolvimento socioeconômico, exige a superação de modelos de gestão meramente cartoriais ou fragmentados. Neste contexto, o presente Plano Estratégico Institucional constitui o principal instrumento de governança de longo prazo do Município de Toledo para o horizonte de 2026 a 2030, atuando como um vetor de estabilidade técnica e programática que resguarda as políticas públicas finalísticas para além dos ciclos político-administrativos tradicionais.

A relevância deste planejamento reside na capacidade de estruturar formalmente as diretrizes de cada órgão da municipalidade sob uma ótica sistêmica, conferindo racionalidade à alocação de esforços, previsibilidade às frentes de trabalho e foco absoluto nos resultados. Longe de constituir uma carta de intenções abstratas, este plano institucionaliza a cultura de metas baseadas em evidências, servindo de roteiro técnico para a submissão aos órgãos de fiscalização e controle externo, em especial ao Tribunal de Contas do Estado do Paraná (TCE-PR), evidenciando o compromisso com a responsabilidade fiscal, economicidade e eficiência material dos atos administrativos.

Complementarmente, o monitoramento sistemático por meio de ferramentas de Business Intelligence (BI) assume um papel central e indispensável nesta arquitetura de governança. A transição para uma gestão pública orientada por dados permite a captação, o processamento e a visualização centralizada dos indicadores cruciais de desempenho, eliminando assimetrias de informação e viabilizando o controle concomitante de conformidade. Por meio dos painéis informatizados de BI, o corpo gestor e a fiscalização técnica passam a dispor de visibilidade em tempo real sobre os gargalos operacionais e os desvios de cronograma, o que possibilita intervenções corretivas ágeis e preventivas, otimizando o gasto público e maximizando a eficácia social das políticas implementadas.

## 2. Análise Estrutural e Paramétrica das Ações Integradas (Maturidade e BSC)

A engenharia de dados que fundamenta este plano baseia-se na modelagem e no monitoramento de uma carteira global composta por 813 ações estratégicas cadastradas na plataforma de inteligência analítica da municipalidade. Todo o ecossistema de metas possui caráter integralmente participativo e transparente: 234 ações (28,8% do plano) decorrem diretamente da escuta ativa e presencial das demandas comunitárias colhidas nas edições noturnas do projeto *Prefeitura na Rua*. As demais 579 ações (71,2%) foram fundamentadas no Plano de Governo, estruturado sob as premissas do *Balanced Scorecard (BSC)* a partir de amplas rodadas de diálogos com associações de moradores, entidades de classe e grupos representativos da sociedade civil de Toledo.

Toda a árvore de metas foi parametrizada eletronicamente no Primeiro Trimestre de 2025, distribuindo as ações de forma assimétrica de acordo com a sua natureza operacional e prazos de maturação das metas do BSC em três níveis:

- **Nível 1 — Curto Prazo (Ciclo até 31/12/2025):** Focado no fluxo de respostas rápidas às demandas de zeladoria do *Prefeitura na Rua* e edições de ajustes normativos e dotações iniciais das secretarias. Estas ações encontram-se **100% concluídas** e materializadas de forma definitiva no Relatório de Gestão do Exercício de 2025, servindo como linha de base executada de governo.
- **Nível 2 — Médio Prazo (Ano de 2026):** Corresponde ao período de andamento e consolidação operacional, englobando projetos, obras e serviços cujos cronogramas físicos e convênios estão em plena execução orçamentária neste exercício.
- **Nível 3 — Longo Prazo (Horizonte Estendido):** Configura o plano de metas finalísticas de longo alcance do município. Sob este escopo, os **Projetos e Obras** (intervenções físicas e institucionais com escopo perfeitamente delimitado no tempo) foram organizados para conclusão física e encerramento contratual definitivo até o término do ano de **2028**. Por sua vez, os **Programas** finalísticos (serviços públicos finalísticos e de caráter continuado prestados de forma perene à população, englobando demandas continuadas do plano de governo e do projeto integrador) estendem-se até o ano de **2030**, convergindo de forma orgânica com as diretrizes e metas globais da *Agenda 2030 das Nações Unidas*.

Nas seções subsequentes, detalha-se o comportamento macro dessas variáveis de forma setorial para cada uma das 22 unidades da administração, deixando os capítulos preparados para o acoplamento do par de imagens dos respectivos dashboards (Geral e Filtro de Curto Prazo Concluído) e vinculando a atuação setorial a um ODS Principal e três ODSs Transversais.

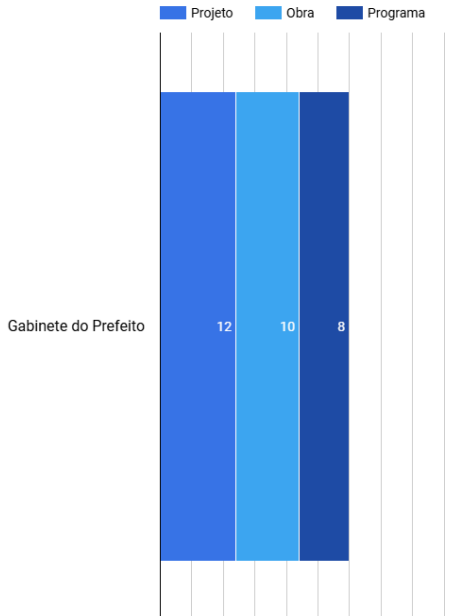


## **..: GABINETE DO PREFEITO E VICE-PREFEITO**

A governança e o planejamento estratégico do Gabinete do Prefeito e do Vice-Prefeito estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade (exibido na primeira imagem a ser acoplada) segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de articulação, Programas dedicados ao relacionamento e escuta ativa, e Obras institucionais.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo (exibido na segunda imagem), as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços contínuos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

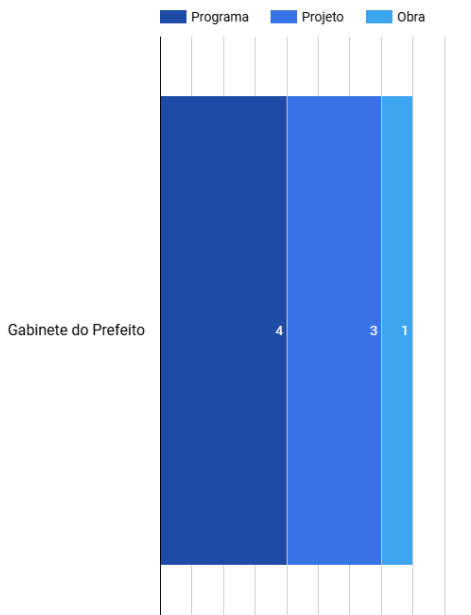
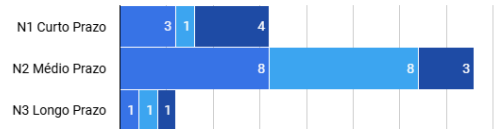
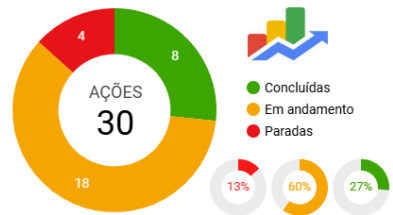
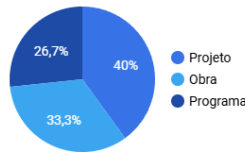
Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações gerenciais monitoradas via painéis centralizados.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li></ul>



**PLANEJAMENTO TOLEDO**  
2025-2028

Ações Concluídas  
**8**  
27%

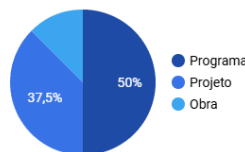
ORÇAMENTO ESTIMADO  
**401.900**



**PLANEJAMENTO TOLEDO**  
2025-2028

Ações Concluídas  
**8**  
100%

ORÇAMENTO ESTIMADO  
**0**



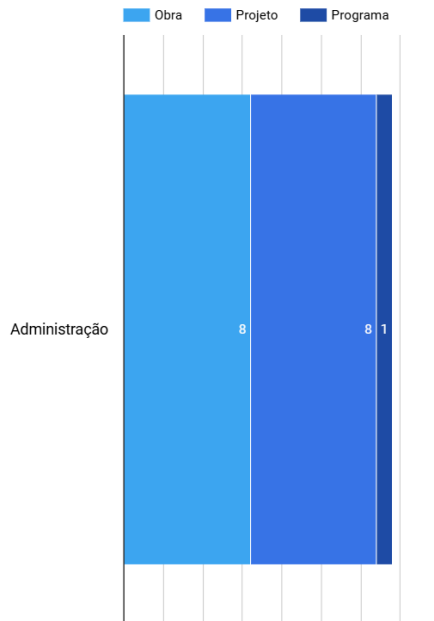


## **.: SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Administração estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de modernização de fluxos, Programas dedicados ao suporte logístico e suprimentos, e Obras de adequação patrimonial.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços contínuos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações logísticas e de desmaterialização via SEI.	<b>ODS 12:</b> Consumo e Produção Responsáveis	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes</li><li>• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura</li><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li></ul>

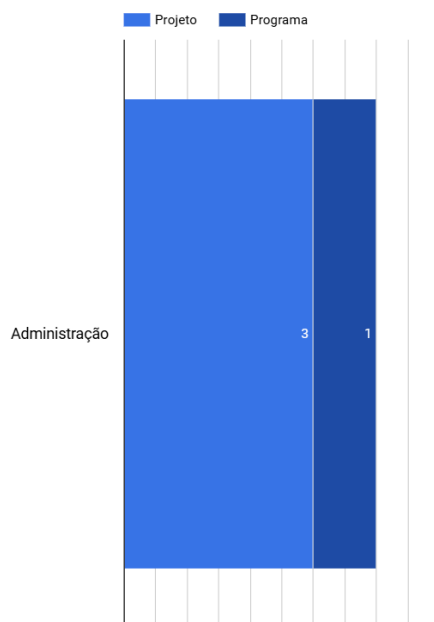
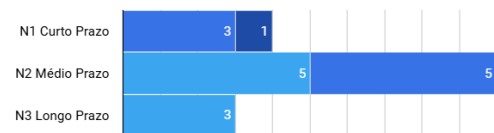
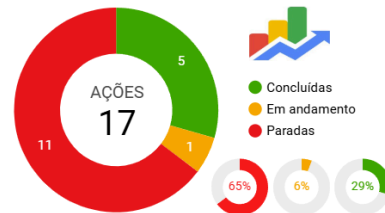
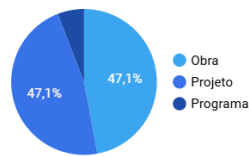


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**5**  
29%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**3.296.316,82**

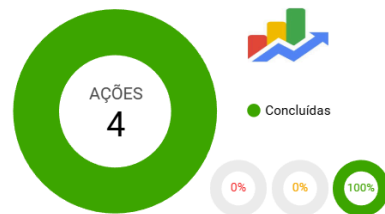
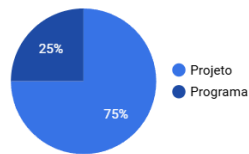


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**4**  
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**300.000**



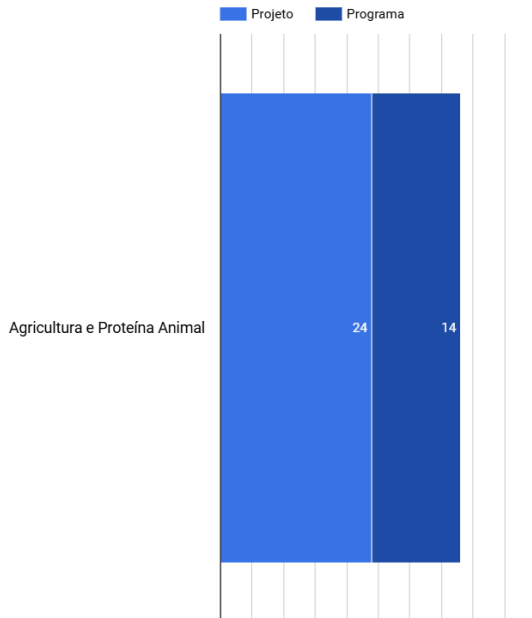


## **.: SECRETARIA DA AGRICULTURA E PROTEÍNA ANIMAL**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Agricultura e Proteína Animal estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inovação e assistência no interior, Programas de fomento produtivo e mecanização, e Obras de estruturação de propriedades e pontes.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de serviços rurais e sanidade possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de apoio ao produtor rural e melhoramento genético.	<b>ODS 2:</b> Fome Zero e Agricultura Sustentável	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li><li>• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis</li><li>• ODS 15: Vida Terrestre</li></ul>

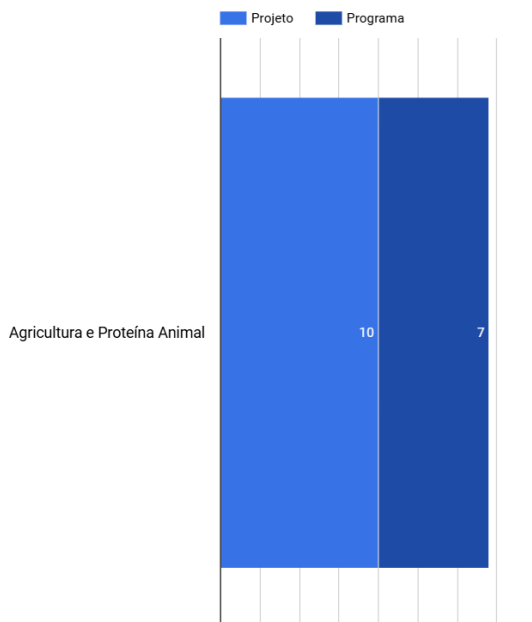
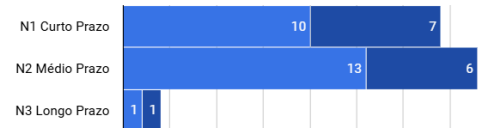
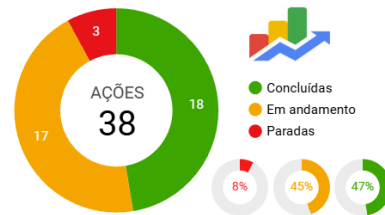
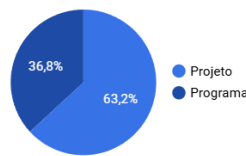


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**18**  
47%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**7.126.066,78**

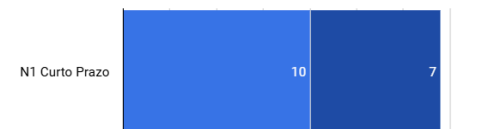
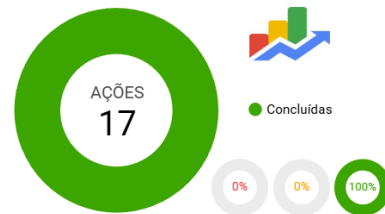
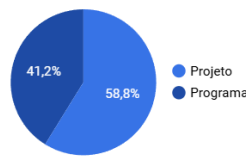


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**17**  
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**961.046**



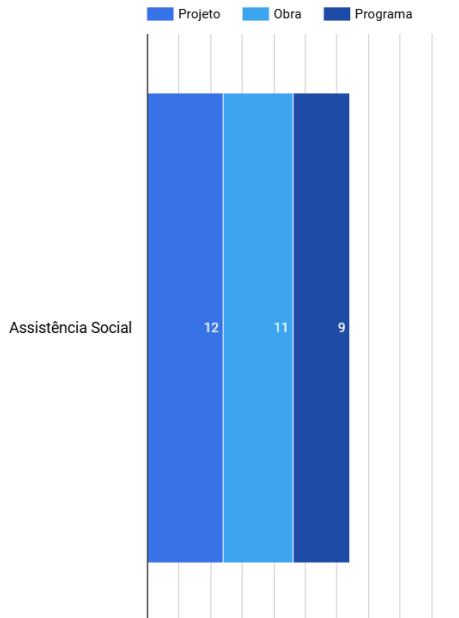


## **..: SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Assistência Social estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inclusão produtiva, Programas dedicados à proteção básica (PAIF) e especial, e Obras de reformas e melhorias estruturais das unidades do SUAS.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de acompanhamento familiar e acolhimento possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações finalísticas integradas e rede socioassistencial.	<b>ODS 1:</b> Erradicação da Pobreza	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 2: Fome Zero e Agricultura Sustentável</li><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 5: Igualdade de Gênero</li></ul>



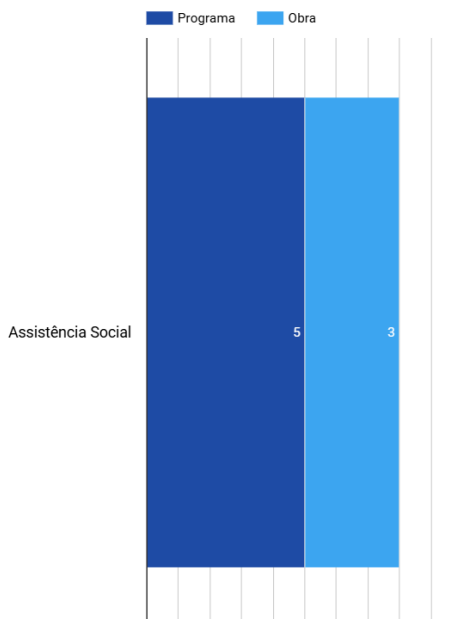
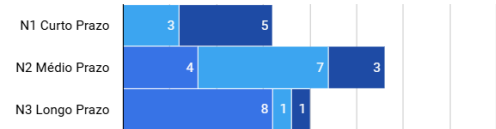
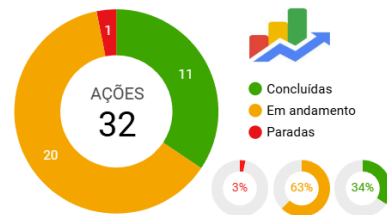
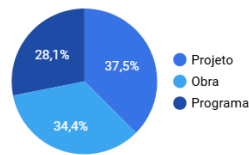
## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

**11**

34%

ORÇAMENTO ESTIMADO  
35.916.252,4



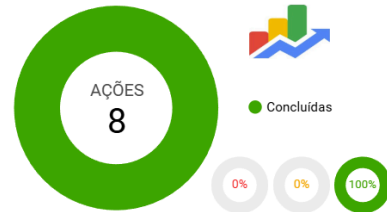
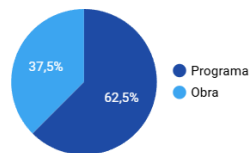
## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

**8**

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO  
3.636.252,4



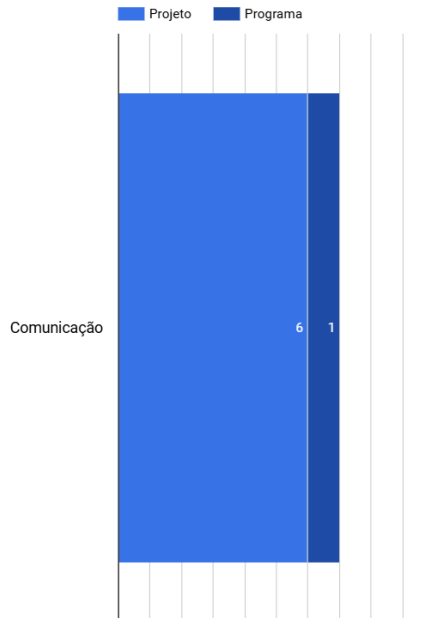


## **.: SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Comunicação estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de canais de diálogo, Programas dedicados à publicidade legal e Diário Oficial, e Obras de suporte tecnológico de mídias.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de divulgação jornalística e transparência ativa possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações institucionais de veiculação e publicidade legal.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura</li><li>• ODS 4: Educação de Qualidade</li><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li></ul>

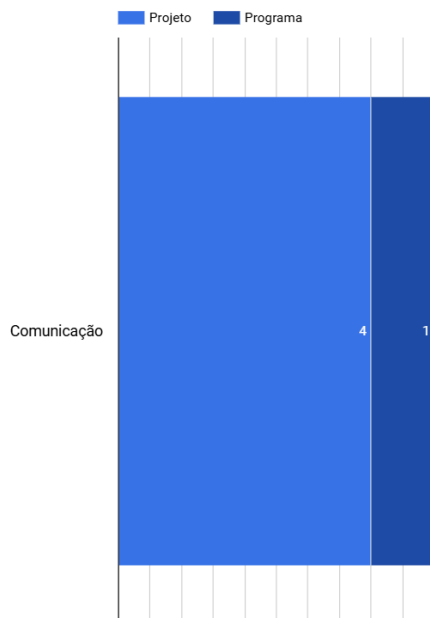
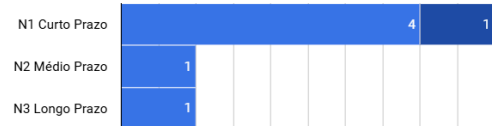
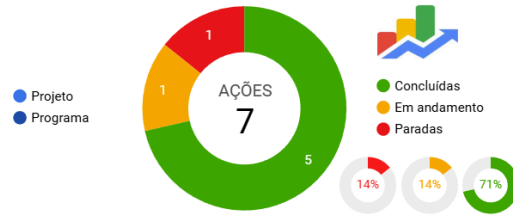
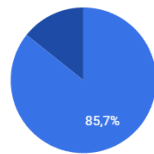


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

71%

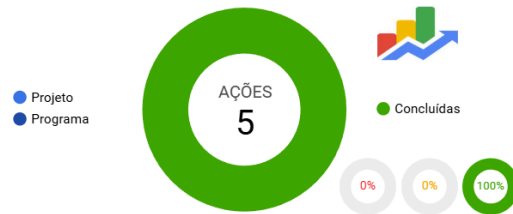
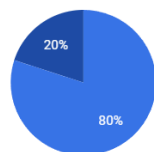


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

100%





## **..: SECRETARIA DA CULTURA**

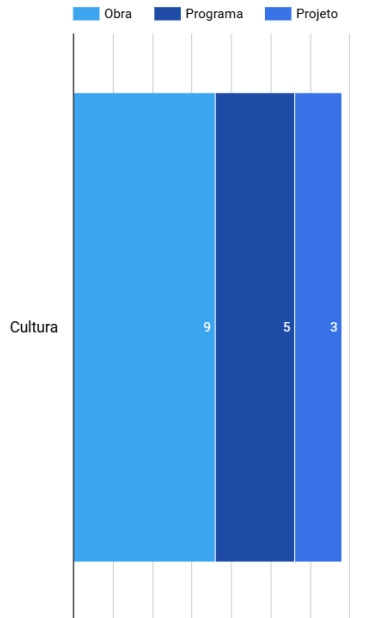
A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Cultura estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de editais de incentivo, Programas dedicados à descentralização de oficinas (Teatro e Música nas Escolas), e Obras de manutenção e revitalização de teatros e museus.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fomento cultural e difusão das artes possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de fomento artístico, museus e bibliotecas.	<b>ODS 11:</b> Cidades e Comunidades Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 4: Educação de Qualidade</li><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li></ul>



## PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

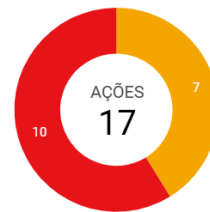
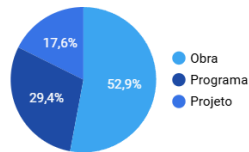


Ações Concluídas  
**0**  
0%

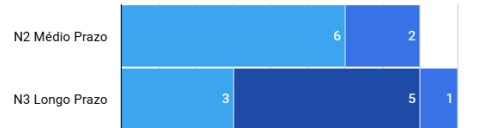
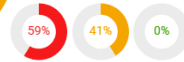


ORÇAMENTO ESTIMADO  
**11.520.000**

17



Em andamento  
Paradas



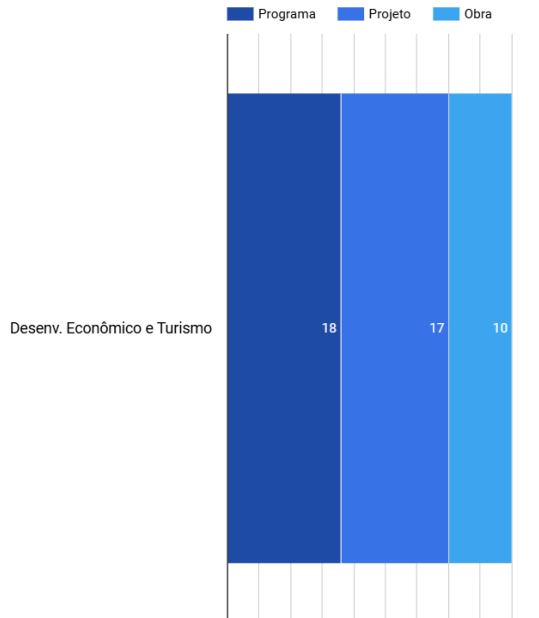


## **.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E TURISMO**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de novos distritos industriais, Programas dedicados ao Sine, Sala do Empreendedor e feiras, e Obras de adequação aeroportuária e guarita AVSEC.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fomento comercial e atração empresarial possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de empregabilidade, fomento industrial e turismo.	<b>ODS 8:</b> Trabalho Decente e Crescimento Econômico	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura</li><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li></ul>

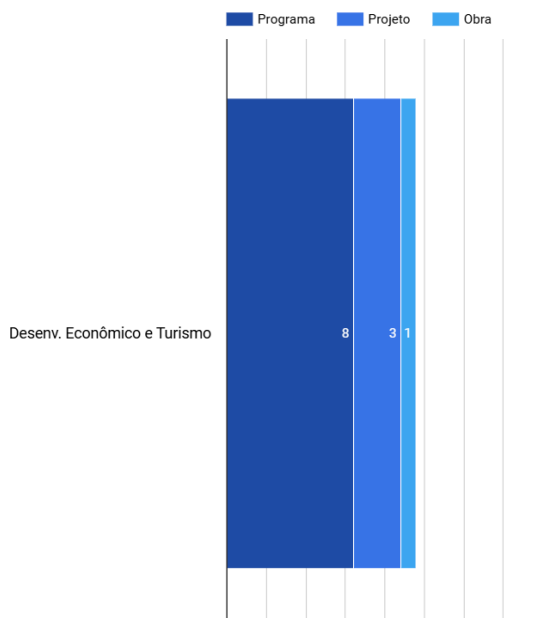
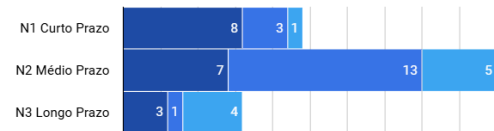
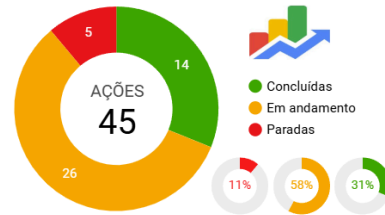
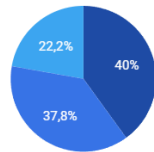


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

**14**

31%

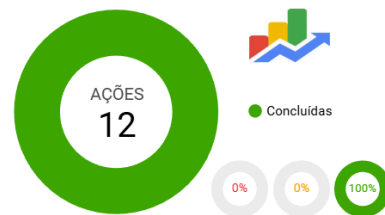
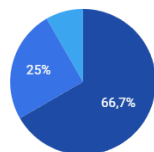


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

**12**

100%



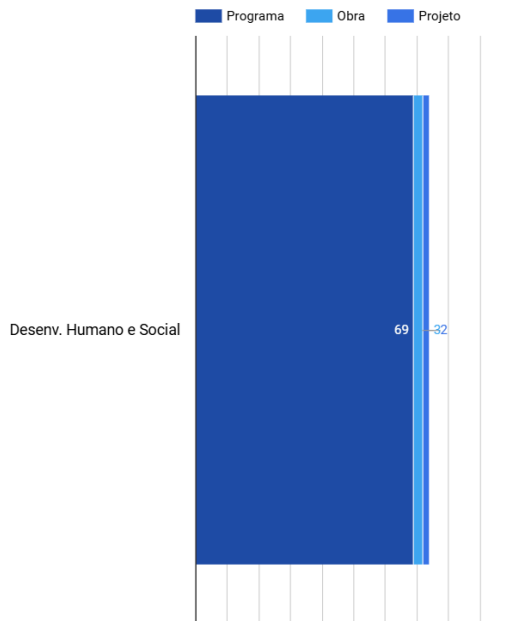


## **.: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL: INFÂNCIA, JUVENTUDE, PESSOA IDOSA E FAMÍLIA**

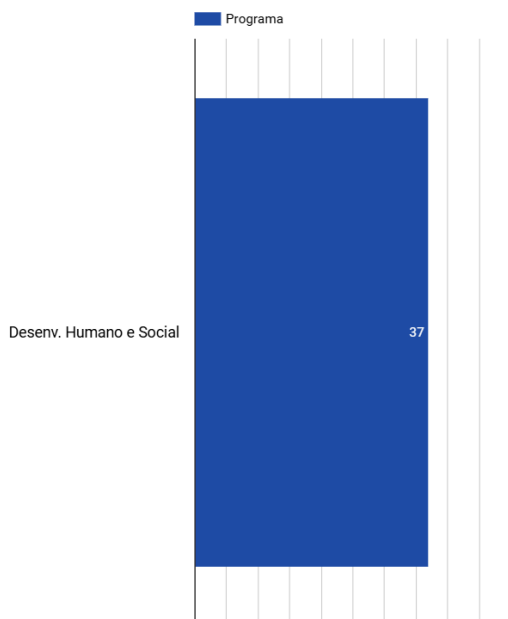
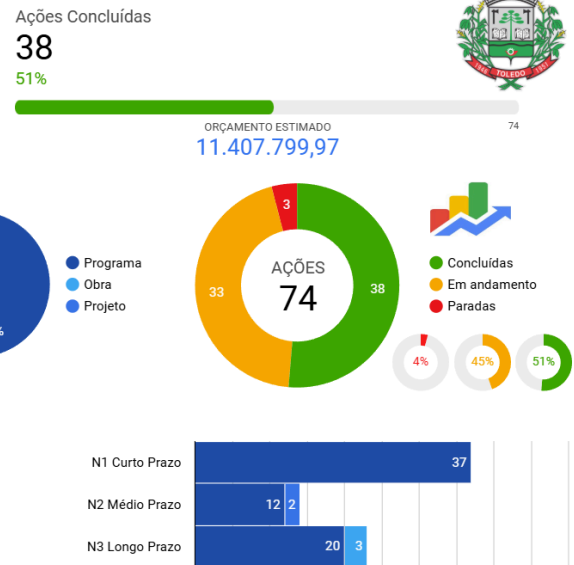
A governança e o planejamento estratégico desta secretaria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos afirmativos e de acessibilidade lúdica, Programas dedicados à gestão de conselhos tutelares e municipais, e Obras de infraestrutura de centros da juventude e de acolhida.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de inclusão de idosos, imigrantes e PcDs possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de emissão do Cordão Girassol, CIPTEAS e inclusão.	<b>ODS 10:</b> Redução das Desigualdades	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 5: Igualdade de Gênero</li><li>• ODS 3: Saúde e Bem-Estar</li><li>• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes</li></ul>



## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028



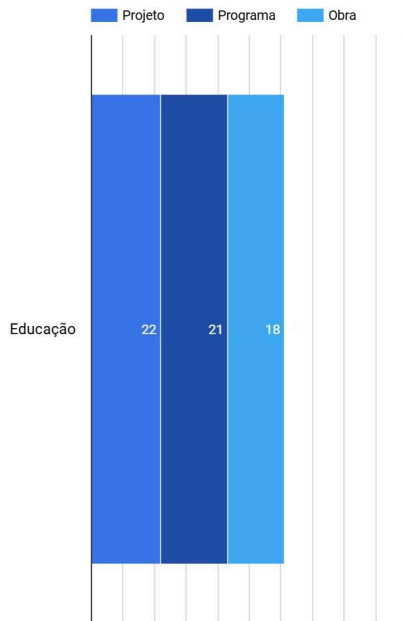


## **..: SECRETARIA DA EDUCAÇÃO**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Educação estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de robótica e cultura digital (Aluno Conectado), Programas dedicados à manutenção das atividades letivas, transporte e alimentação escolar, e Obras de ampliações de escolas e CMEIs.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de formação docente e atendimento complementar possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento do ensino municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações pedagógicas, analíticas e infraestrutura escolar.	<b>ODS 4:</b> Educação de Qualidade	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 2: Fome Zero e Agricultura Sustentável</li><li>• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura</li></ul>



## PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

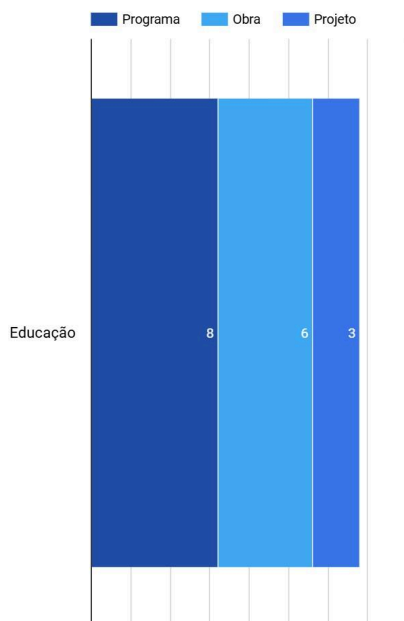
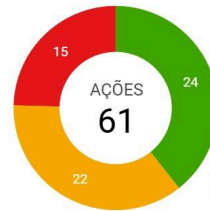
Ações Concluídas

**24**

39%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**38.630.437,78**



## PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

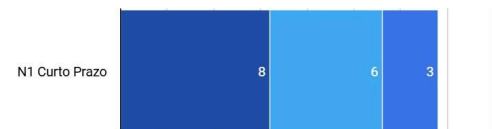
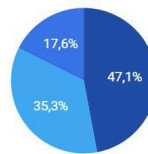
Ações Concluídas

**17**

100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**5.936.044,51**



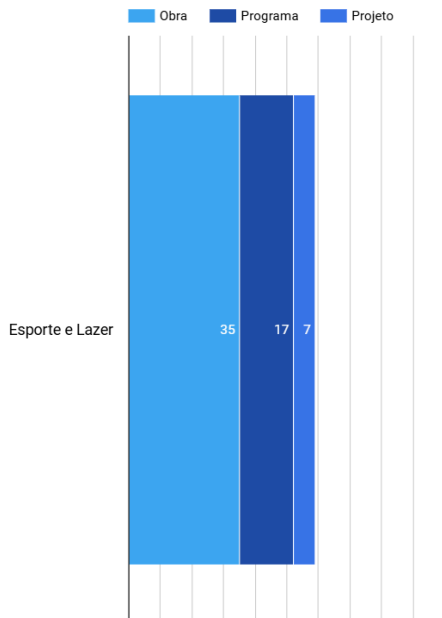


## **.: SECRETARIA DE ESPORTES E LAZER**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Esportes e Lazer estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de escolinhas de base especiais, Programas dedicados ao incentivo (Esporte Cidadão e Atleta da Universidade), e Obras de infraestrutura de quadras, piscinas e ginásios públicos.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de pessoa idosa em movimento e paradesporto possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de promoção à saúde via desporto e lazer.	<b>ODS 3:</b> Saúde e Bem-Estar	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 4: Educação de Qualidade</li><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li></ul>

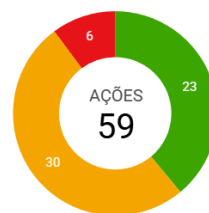
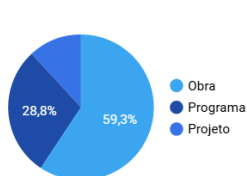


**.: PLANEJAMENTO TOLEDO**  
2025-2028

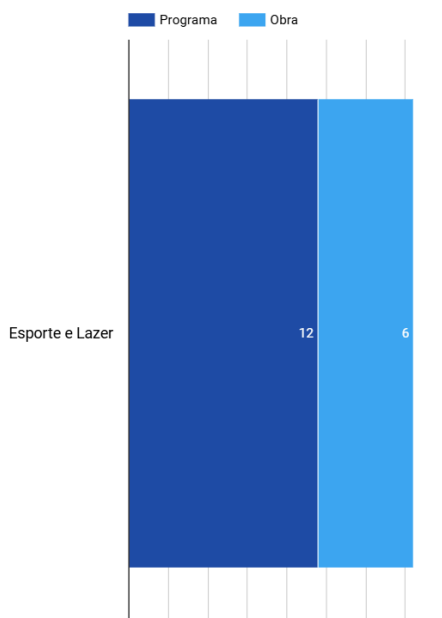
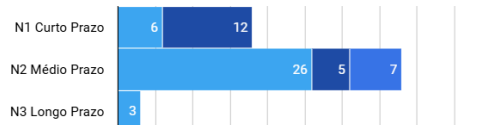
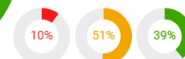
Ações Concluídas

**23**

39%



● Concluídas  
● Em andamento  
● Paradas

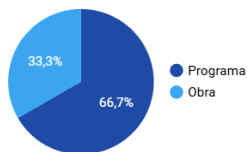


**.: PLANEJAMENTO TOLEDO**  
2025-2028

Ações Concluídas

**18**

100%



● Concluídas



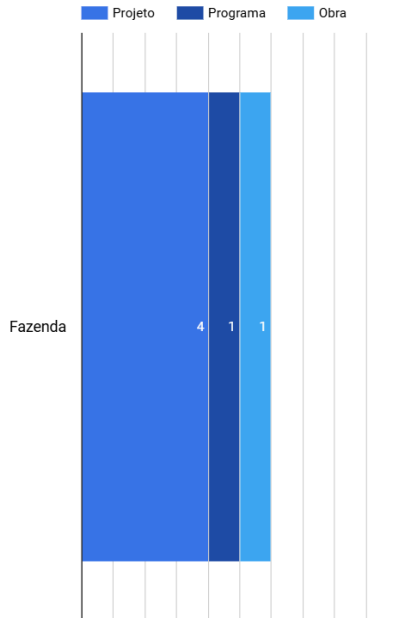


## **.: SECRETARIA DA FAZENDA**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Fazenda estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de inteligência fiscal, Programas dedicados à arrecadação de tributos (IPTU, ISS, ITBI), e Obras de reestruturação do balcão de atendimento e plantão fiscal.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de controle contábil, financeiro e planejamento orçamentário possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações contábeis, orçamentárias e arrecadação tributária.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li><li>• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis</li></ul>

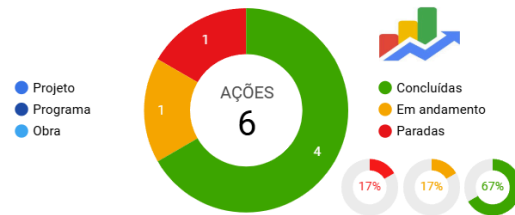
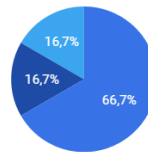


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

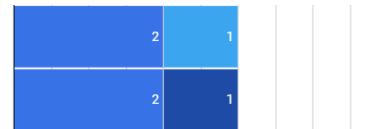
Ações Concluídas

**4**

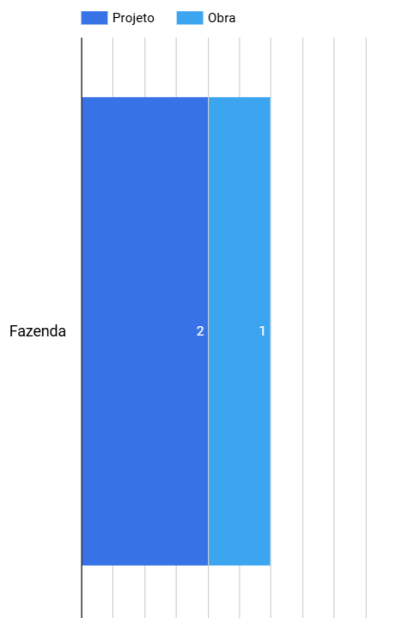
67%



N1 Curto Prazo



N2 Médio Prazo

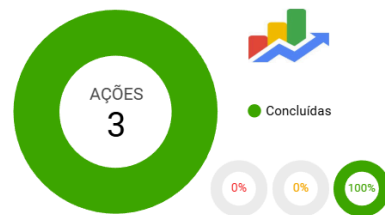
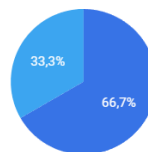


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

**3**

100%



N1 Curto Prazo



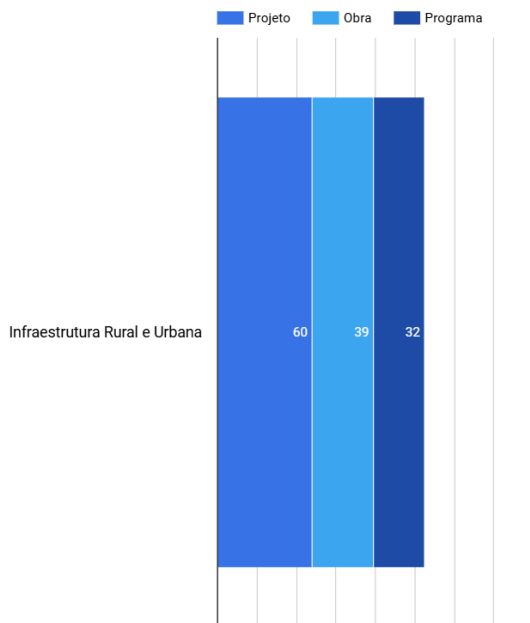


## **.: SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA RURAL E URBANA E DE SERVIÇOS PÚBLICOS**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Infraestrutura Rural e Urbana e de Serviços Públicos estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos viários rurais complexos, Programas dedicados à manutenção contínua e tapa-buracos (CBUQ), e Obras de pavimentação, recapeamento, galerias pluviais e redes de iluminação pública.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de manutenção predial e serviços viários possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de readequação de OTs e saneamento ambiental rurais.	<b>ODS 9:</b> Indústria, Inovação e Infraestrutura	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li><li>• ODS 6: Água Potável e Saneamento</li></ul>



## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

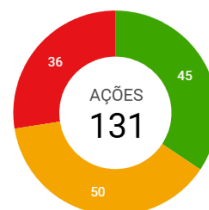
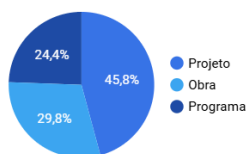
Ações Concluídas

**45**

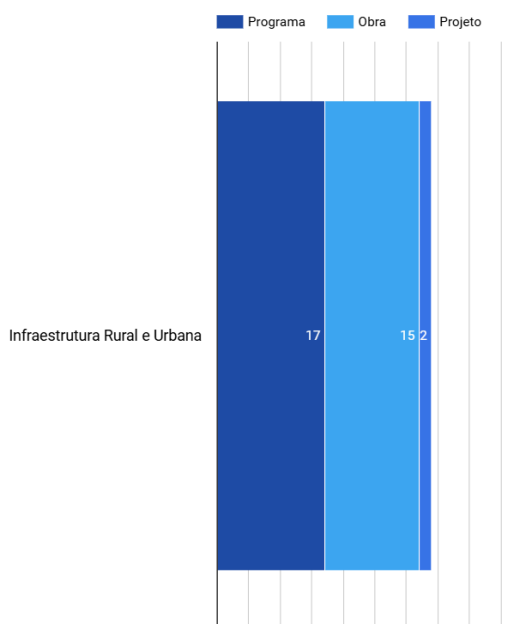
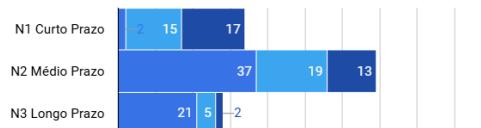
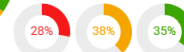
35%



110.236.308,16



Concluídas  
Em andamento  
Paradas



## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

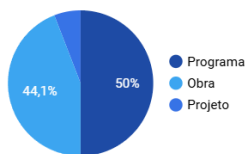
Ações Concluídas

**34**

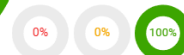
100%



31.912.211,3



Concluídas

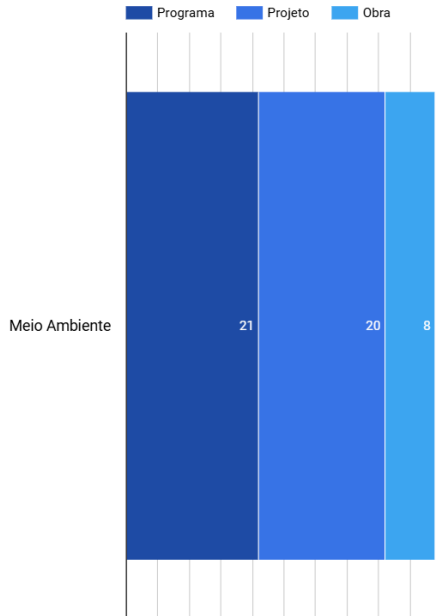


## ..: SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria do Meio Ambiente estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de educação ambiental (Aquário Municipal), Programas dedicados à coleta seletiva (TooReciclando) e Proteção Animal, e Obras de ampliação de células e tratamento de efluentes no Aterro Sanitário.

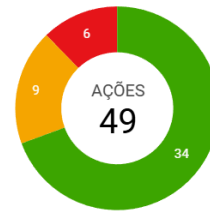
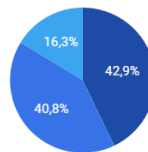
Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de fiscalização ambiental e coleta de resíduos possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de operação do aterro e distribuição de ração.	<b>ODS 12:</b> Consumo e Produção Responsáveis	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 6: Água Potável e Saneamento</li><li>• ODS 15: Vida Terrestre</li><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li></ul>

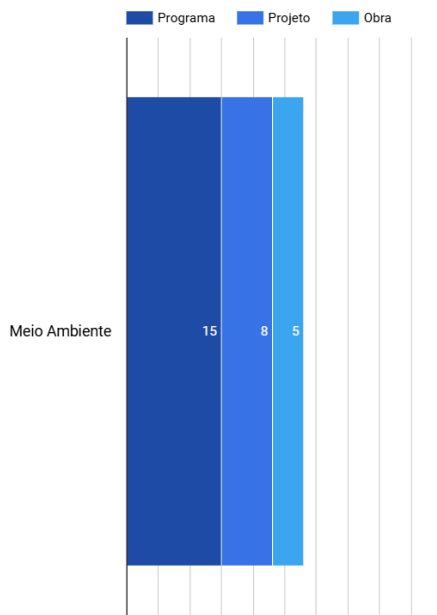
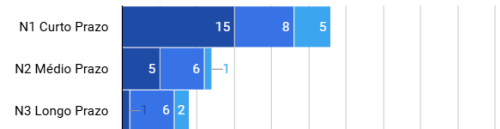
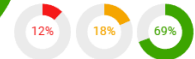


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**34**  
69%

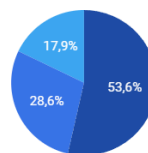


● Concluídas  
● Em andamento  
● Paradas



## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**28**  
100%



● Concluídas

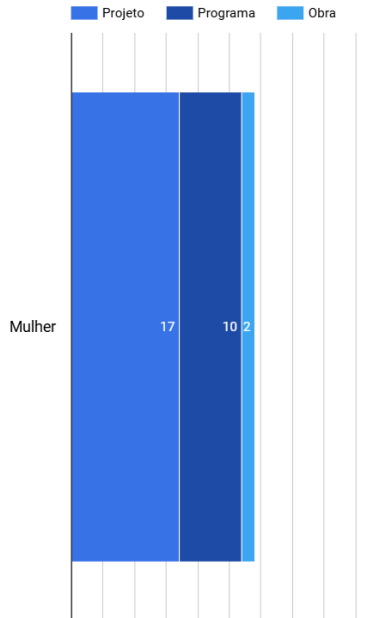


## .: SECRETARIA DA MULHER

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Mulher estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de qualificação continuada (Seminário Mulheres em Foco), Programas dedicados ao acolhimento e canais de apoio, e Obras de infraestrutura integrada (Casa da Mulher Paranaense).

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de enfrentamento à violência e autonomia feminina possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações finalísticas integradas baseadas no relatório da pasta.	<b>ODS 5:</b> Igualdade de Gênero	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 3: Saúde e Bem-Estar</li><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li></ul>

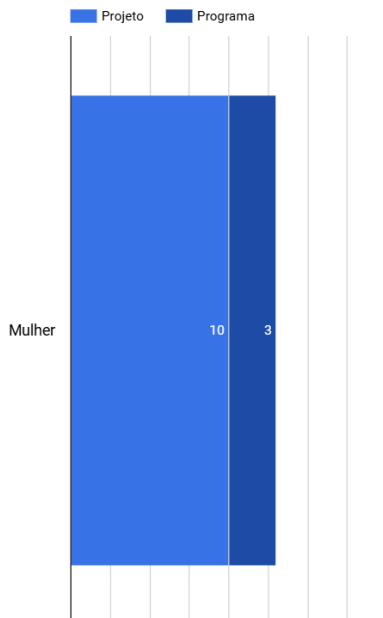
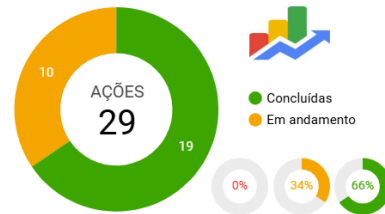
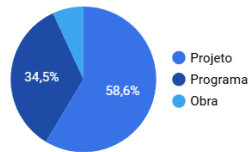


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**19**  
66%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**5.578.480,66**

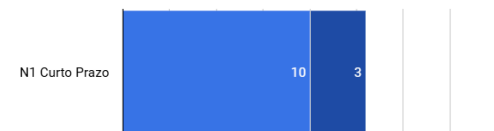
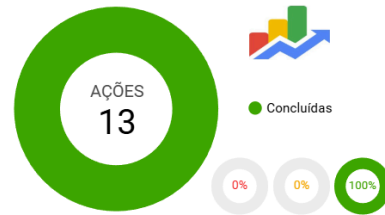
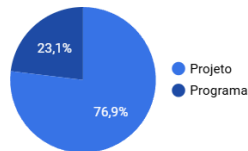


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**13**  
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**676.415,76**

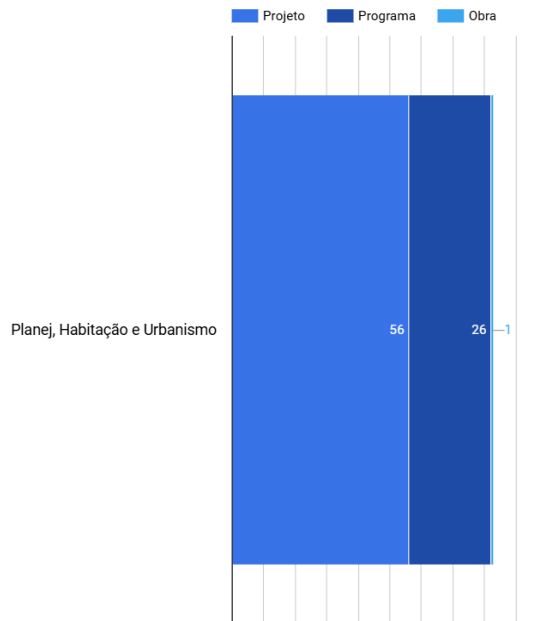


## **..: SECRETARIA DO PLANEJAMENTO, HABITAÇÃO, URBANISMO E MOBILIDADE**

A governança e o planejamento estratégico desta secretaria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos técnicos urbanísticos do Plano Diretor, Programas dedicados à gestão de loteamentos (Lote Social) e regularizações, e Obras de interesse social de habitação popular.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de análise de loteamentos e controle cadastral possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de parcelamento do solo e contratos de repasse.	<b>ODS 11:</b> Cidades e Comunidades Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 9: Indústria, Inovação e Infraestrutura</li><li>• ODS 1: Erradicação da Pobreza</li><li>• ODS 13: Ação Contra a Mudança Global do Clima</li></ul>



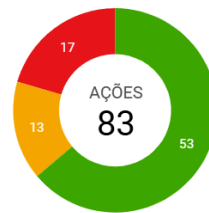
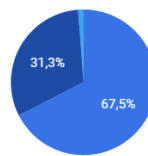
**PLANEJAMENTO TOLEDO**  
2025-2028

Ações Concluídas

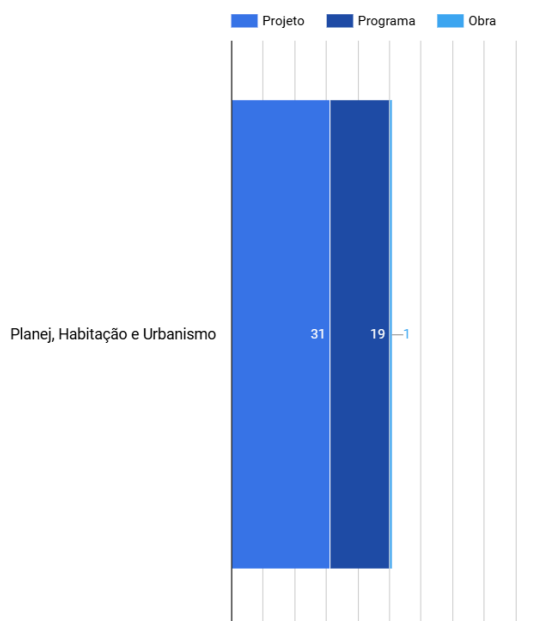
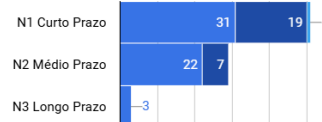
**53**

64%

ORÇAMENTO ESTIMADO  
**108.722.807,73**



Concluídas  
Em andamento  
Paradas



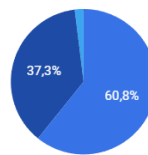
**PLANEJAMENTO TOLEDO**  
2025-2028

Ações Concluídas

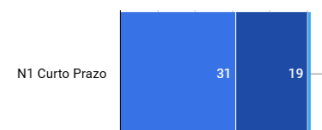
**51**

100%

ORÇAMENTO ESTIMADO  
**84.910.019,44**



Concluídas



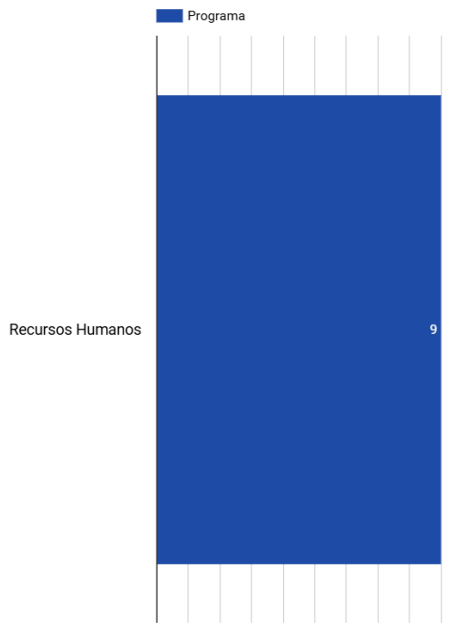


## **..: SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Recursos Humanos estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de modernização ocupacional, Programas dedicados a concursos públicos, processos admissionais e progressões funcionais, e Obras de medicina e saúde ocupacional.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de capacitação corporativa continuada possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de reajuste do vale alimentação e progressões em lote.	<b>ODS 8:</b> Trabalho Decente e Crescimento Econômico	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 4: Educação de Qualidade</li><li>• ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes</li><li>• ODS 3: Saúde e Bem-Estar</li></ul>

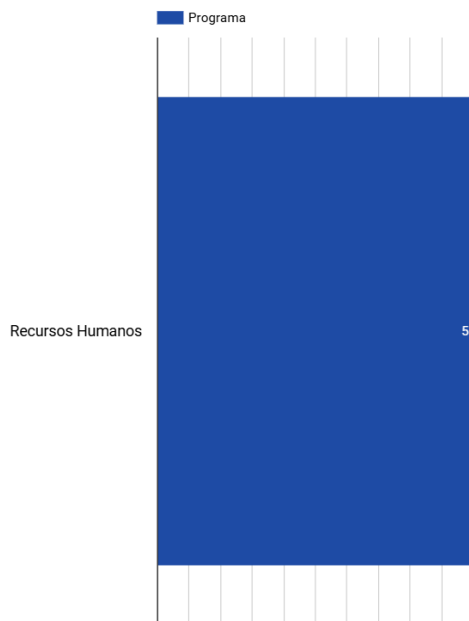
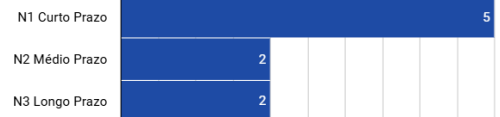
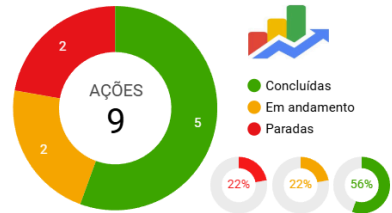
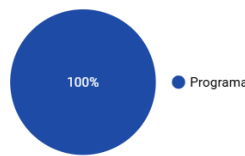


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

56%

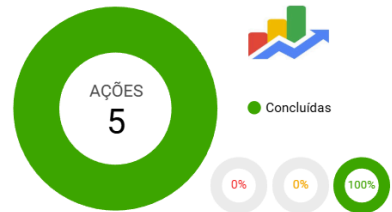
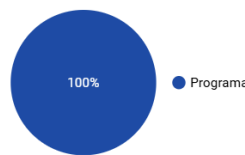


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas

5

100%



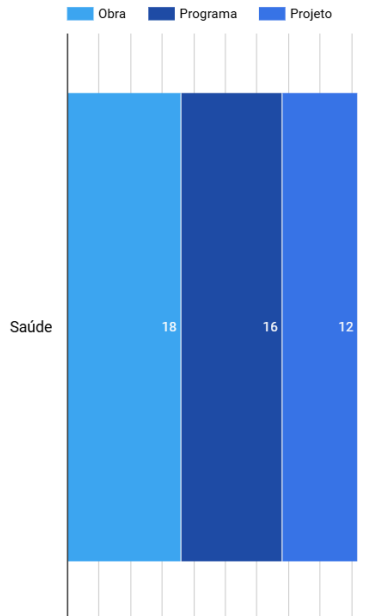


## **..: SECRETARIA DA SAÚDE**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria da Saúde estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos de regulação em telessaúde e módulos integrados, Programas dedicados à assistência básica, ambulatorial, mental e de urgências, e Obras de construções e reformas de UBSs, CAPS e do Complexo Municipal de Saúde.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de assistência farmacêutica e vacinação possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento da saúde às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de consultas e exames de apoio diagnóstico.	<b>ODS 3: Saúde e Bem-Estar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 6: Água Potável e Saneamento</li><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 4: Educação de Qualidade</li></ul>

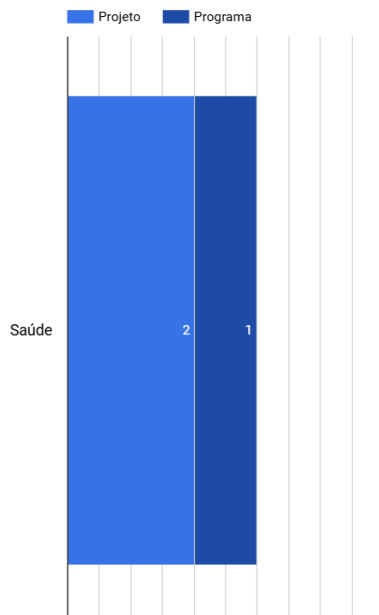
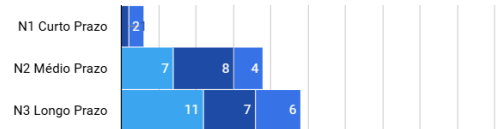
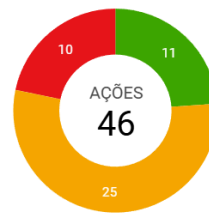
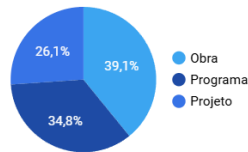


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**11**  
24%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**55.014.321,1**

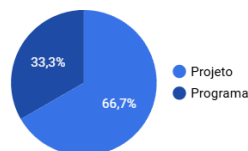


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**3**  
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**10.873,8**



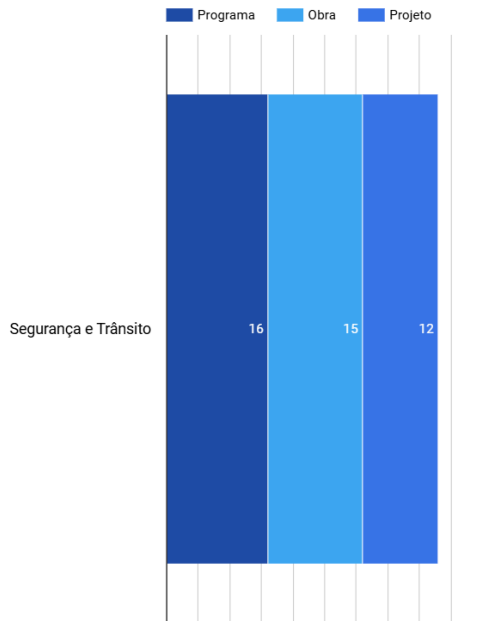


## **..: SECRETARIA DE SEGURANÇA E TRÂNSITO**

A governança e o planejamento estratégico da Secretaria de Segurança e Trânsito estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da secretaria em Projetos educativos (EducaTrânsito) e de engenharia de tráfego, Programas operacionais integrados (Guarda Municipal e Patrulha Maria da Penha), e Obras de sinalizações horizontais, verticais e abrigos de ônibus.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de videomonitoramento (Toledo é + Seguro) e concessões possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de monitoramento eletrônico viário e pátio municipal.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li><li>• ODS 3: Saúde e Bem-Estar</li><li>• ODS 5: Igualdade de Gênero</li></ul>

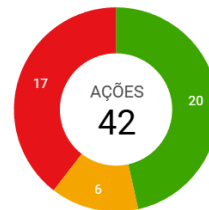
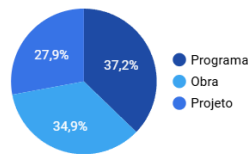


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

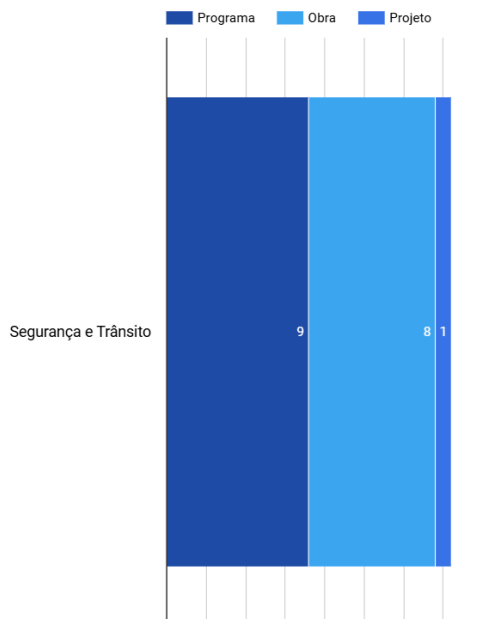
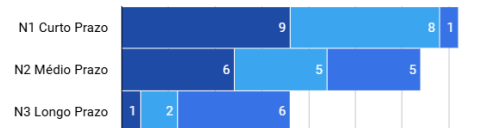
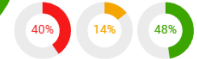
Ações Concluídas  
**20**  
48%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**12.336.684,69**



Concluídas  
Em andamento  
Paradas

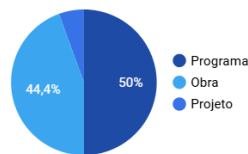


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**18**  
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**8.013.246,63**



Concluídas



## **.: CONTROLADORIA DE CONTROLE INTERNO**

A governança e o planejamento estratégico da Controladoria de Controle Interno estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da controladoria em Projetos de auditoria em conformidade, Programas dedicados a Roteiros de Consistência de Dados (RCD) e fiscalizações periódicas, e Obras de modernização dos portais institucionais.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de compliance e monitoramento das parcerias (SIT) possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações regulamentares de monitoramento do e-Contas, ITP e PROGOV.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li><li>• ODS 12: Consumo e Produção Responsáveis</li><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li></ul>



## **.: OUVIDORIA GERAL**

A governança e o planejamento estratégico da Ouvidoria Geral estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da ouvidoria em Projetos de novos canais de acesso eletrônico, Programas permanentes de triagem, processamento e monitoramento (Sistema 156), e Obras de adequação física do espaço de acolhimento.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de controle de manifestações e mediação possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de processamento de manifestações via e-Ouve.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li></ul>



## **..: PROCURADORIA**

A governança e o planejamento estratégico da Procuradoria estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da procuradoria em Projetos técnicos de suporte normativo e consolidação legislativa, Programas de representação judicial e análise prévia de processos licitatórios (Lei nº 14.133/2021), e Obras de modernização do contencioso fiscal.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de assessoria consultiva intersetorial possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento municipal às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de consultoria e análise de atos do Executivo.	<b>ODS 16:</b> Paz, Justiça e Instituições Eficazes	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico</li><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li><li>• ODS 10: Redução das Desigualdades</li></ul>

## .: FUNTEC

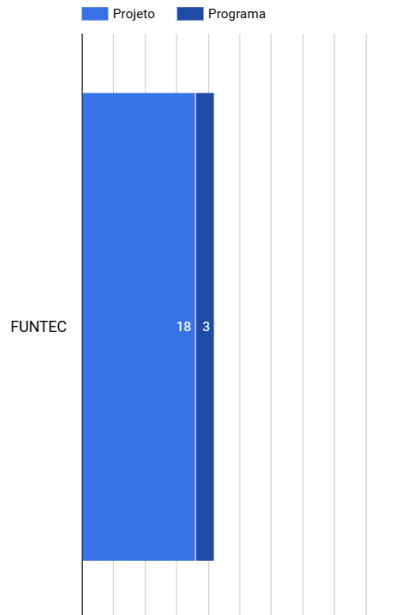


### FUNDAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO DE TOLEDO

A governança e o planejamento estratégico da FUNTEC estão estruturados de forma integrada na plataforma de Business Intelligence (BI), permitindo o monitoramento unificado das metas do Balanced Scorecard (BSC) e das demandas de participação cidadã absorvidas pela pasta. O painel analítico geral da unidade segmenta a carteira global da fundação em Projetos de novos ecossistemas e fomento à propriedade intelectual, Programas de reativação do COMCITI e comitês gestores, e Obras de implantação física de centros de tecnologia e inovação aberta.

Cronologicamente, o ciclo de vida e a maturidade dessas intervenções respeitam uma dinâmica assimétrica de planejamento: conforme evidenciado no filtro analítico de Curto Prazo, as ações de nível N1 encontram-se 100% concluídas, integrando o escopo do Relatório de Gestão de 2025. Para o horizonte subsequente, os Projetos e Obras da pasta estão organizados de forma a expirar suas janelas de implantação física até o ano de 2028, enquanto os Programas de inteligência territorial e articulação com as universidades possuem vigência estendida até o ano de 2030, vinculando o desenvolvimento tecnológico às metas da Agenda 2030.

Alinhamento de BI	ODS Principal	ODS Transversais
Ações de inovação aberta, COMCITI e suporte técnico.	<b>ODS 9:</b> Indústria, Inovação e Infraestrutura	<ul style="list-style-type: none"><li>• ODS 4: Educação de Qualidade</li><li>• ODS 17: Parcerias e Meios de Implementação</li><li>• ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis</li></ul>

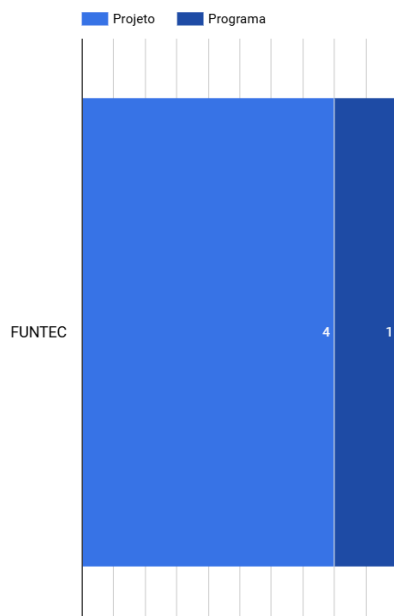
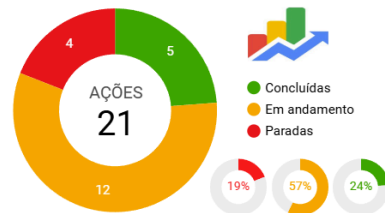
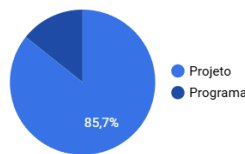


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**5**  
24%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**3.705.000**

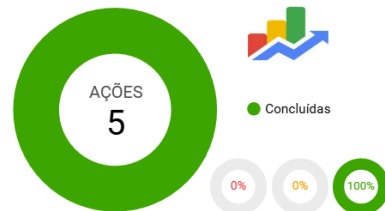
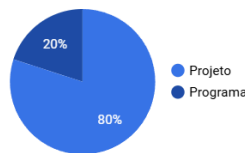


## .: PLANEJAMENTO TOLEDO 2025-2028

Ações Concluídas  
**5**  
100%



ORÇAMENTO ESTIMADO  
**25.000**





## **∴ CONCLUSÃO**

A consolidação e a carga contínua dos dados das 813 ações nesta plataforma analítica de inteligência estratégica estão estruturadas para processar em tempo real a aderência da execução orçamentária e operacional aos vetores da Agenda 2030, servindo de elemento auditável de conformidade institucional.

A manutenção contínua desta plataforma analítica é de responsabilidade conjunta da Controladoria de Controle Interno, da FUNTEC e do Departamento de Tecnologia da Informação. Espera-se que, até o horizonte de 2030, a municipalidade apresente níveis de eficiência fiscal e bem-estar social significativamente superiores, posicionando Toledo no topo dos índices de desenvolvimento humano e sustentabilidade do cenário nacional.